



معرض دمشق الدولي
فرصة لإعادة
الثقة بالاقتصاد
السوري

16

عناب بلدي



من كرم الثورة

enab baladi

جريدة أسبوعية
تأسست في داريا

بانتظار التعافي..

القطاع الصحي يحاصر المرضى



ملف خاص

جرحى في مم مستشفى المواساة بدمشق إثر غارات جوية إسرائيلية على مبنى هيئة الأركان العامة - ١٦ تموز 2025 (DPA)، معاوية الطارش



02

أخبار سوريا

مجلس الشعب الجديد
يفتح جدل شرعية
"النظام الانتخابي"

04

أخبار سوريا

"النفس الطويل"
يسود الحوار بين
دمشق و"قسد"

06

شؤون محلية

دير الزور..
دور عبادة بانتظار خطة
إعادة الإعمار

08

شؤون محلية

جفاف بالينابيع والآبار الارتوازية
أزمة المياه في الساحل
تشدد

20

ثقافة وفن

بعد احتكارها المشهد الدرامي لسنوات
البيئة الشامية تنتظر أثر
التحول السياسي في سوريا

23

رياضة

حلب تتصدر
بطولة الجمهورية
لـ"الكيك بوكسينغ"



ظاهرة معقدة
يمنعها القانون
وتبررها الظروف

هل تنجح خطوات
مكافحة التسول
في سوريا

تجلس طفلة بعمر الورد لم تتجاوز الـ11 عاماً، على حافة
شارع في منطقة الفحامة بدمشق، تنادي بصوت خجول
وملامح ذابلة، وهي تباع البسكويت للمارة.
الطفلة سمر إبراهيم، وهي تلميذة في المرحلة الابتدائية،
تروي لعناب بلدي معاناتها اليومية للحصول على مال
لشراء ربة خبز لعائلتها، وتضيف أنها تستغل عطلتها
الصيفية لإعالة أخواتها، وأن لا وقت لديها للعب.
والدها متوفى، وأمها تركتها وأخواتها بمنزل جدها في
حي "نهر عيشة" الشعبي، بعد زواجها برجل آخر، وما
يأتي من الجمعيات الخيرية غير كافٍ.



18

بين التعيين والانتخاب

مجلس الشعب الجديد

يفتح جدل شرعية "النظام الانتخابي"



بعد سقوط نظام الرئيس المخلوع بشار الأسد في 8 من كانون الأول 2024، اجتمعت فصائل المعارضة المسلحة في 29 من كانون الثاني الماضي في قصر "الشعب" بدمشق، وأعلن المجتمعون من هناك حل مجلس الشعب، وإلغاء العمل بدستور عام 2012، وبالتالي سقوط جميع السلطات، التنفيذية والتشريعية في سوريا.

وإدى هذا الإجراء، بحسب خبراء قانونيين، إلى فراغ تشريعي ولّد أضراراً كبيرة على البنية القانونية، سواء بإصدار مراسيم ذات طابع تشريعي دون غطاء دستوري، أو تعطّل كثير من متطلبات المضي بالمرحلة الانتقالية لغياب القوانين.

ويفرض قادة الفصائل رئيس المرحلة الانتقالية، أحمد الشرع، بتشكيل مجلس تشريعي مؤقت، إلا أن الشرع أصدر الإعلان الدستوري في 13 من آذار الماضي، وتضمنت المادة "24" منه تشكيل لجنة انتخاب أعضاء مجلس الشعب، مع تعيين الرئيس ثلث أعضاء المجلس فقط، وهو ما يدعى قانونياً بـ"الآلية الهجينة" (التعيين والانتخاب غير المباشر).

ويتم اللجوء إلى تلك الآلية عادة في بيئات شديدة التعقيد، عبر القيام بدمج أساليب التعيين والتمثيل القطامي أو المناطقي أو القوى السياسية والمجتمعية، والتي يراها الحقوقي والباحث في مركز "الحوار السوري" ثورس العبد الله، آلية واقعية، خصوصاً في الأشهر الأولى للمرحلة الانتقالية، وذلك لألوية الدور المطلوب من مجلس الشعب في المرحلة الحالية، وهي أدوار استثنائية مرتبطة بإحداث ثورة قانونية تستجيب للتغيرات على أرض الواقع أكثر من تحمل الدور السياسي، بحسب العبد الله.

وعقب تشكيل "اللجنة العليا للانتخابات" مجلس "الشعب" في 13 من حزيران الماضي، أصدر النظام الانتخابي المؤقت لمجلس الشعب في 20 من آب، بعد أن صدّق عليه الرئيس السوري، أحمد الشرع، وتضمن النظام تشكيل لجان قانونية، ولجان طعون، ولجان فرعية، مهمتها تنظيم العملية الانتخابية والإشراف عليها تحت مظلة "اللجنة العليا".

انتخابات بلا ناخبين.. من يختار من؟

بحسب النظام الانتخابي الذي أصدرته "اللجنة العليا"، تقوم العملية الانتخابية على إحداث لجنة انتخابية فرعية في كل دائرة انتخابية بالمحافظات، وتقوم هذه اللجان، بعد التشاور مع المجتمعات والفعاليات الرسمية المحلية بتعيين الهيئة الناخبة، والتي ستقوم بانتخاب أعضاء مجلس الشعب من ضمن أعضائها. ويتم حساب عدد أعضاء الهيئة الناخبة في كل دائرة انتخابية، بضرب عدد المقاعد المخصص لتلك الدائرة بالرقم 50، فمثلاً، عدد مقاعد محافظة حلب هو 32، وبالتالي عدد أعضاء الهيئة الناخبة في المحافظة هو 1600. بعد ضربه بالرقم 50.

ويجب أن تتوفر في عضو الهيئة الناخبة مجموعة من الشروط، أهمها "لا يكون من داعمي النظام البائد والتنظيمات الإرهابية بأي شكل من الأشكال، ولا يكون من دعاة الانفصال والتقسيم أو الاستقواء بالخارج"، وهو ما اعتبره قانونيون وخبراء تحدثت معهم عنب بلدي، قضاغصاً، ويفتح باب السلطة التقديرية لأعضاء اللجان الفرعية. الأستاذ في القانون الدستوري سام دلة، اعتبر أنه لا يمكن الحديث عن نظام انتخابي في إعلان "اللجنة العليا"، فالانتخاب ولو بمظهره البدائي غير

الانتخابي، الذي يضع شروطاً ذات طبيعة إقصائية تستبعد من تشاء من خلال عبارات قضاغصاة مفتوحة".

آلية ترفضها المرحلة

ورداً على الانتقادات للنظام الانتخابي، قال المتحدث باسم "اللجنة العليا للانتخابات مجلس الشعب"، نوار نجمة، لعنب بلدي، إنه ربما يعتبر بعض السوريين هذه الشروط ضابطة قليلاً، لكن "اللجنة العليا" ستصدر تعليمات تنفيذية تحدد بدقة الآلية التي سوف تعتمدها اللجان الفرعية و"اللجنة العليا" للتحقق من هذه الشروط، واعتمادها بشكل موضوعي، كي لا تكون أداة لأي عملية إقصاء، وإنما لتكون لخدمة الغاية والهدف منها، وهو أن يكون مجلس الشعب متضامناً مع تضحيات وشورة الشعب السوري، وعن تعيين الرئيس لثلاث أعضاء مجلس الشعب وتعيين الرئيس لـ"اللجنة العليا" قال نوار نجمة، إن هذه مشكلة فلسفية سياسية، والمشكلة هنا أنه أساساً في 8 من كانون الأول 2024 سقطت كل السلطات في سوريا ولم يبقَ

لا سلطة تنفيذية ولا سلطة تشريعية، وعند إعادة بناء السلطات في مرحلة انتقالية، لا بد في البداية من أن يكون هناك المطلوب لكي تتشكل هذه السلطات. وأضاف نجمة أنه بناء على ما سبق، لا يمكن أن تتشكل السلطة التشريعية بمعزل عن تعاون أو مساعدة من السلطة التنفيذية، حيث سيتم تشكيل السلطة التنفيذية بعد المرحلة الانتقالية من خلال

التي تضمن فيها بعد مسألة الفصل بين السلطات، ليكون مجلس الشعب القادم بعد المرحلة الانتقالية من خلال انتخابات حرة ومباشرة، وبعيداً عن أي تشارك مع السلطة التنفيذية، لكن في الوقت الحالي "نحن مضطرون للجوء إلى هذا النوع من الآليات".

تتحكم بنسبة تمثيل النساء في المجلس. وسوف تكون نسبة النساء في بعض المناطق أكثر من 20% ضمن الهيئات الناخبة، في محاولة للوصول إليها أو تجاوزها في عضوية مجلس الشعب، وإذا لم تتمكن اللجان من الوصول إلى هذه النسبة، فقد يكون الثلث المعين من قبل الرئيس هو الحل لتكون هناك نسبة مقبولة من النساء ضمن مجلس الشعب، وعلى العموم لا توجد نسبة تحد من تمثيل النساء في مجلس الشعب، بحسب نجمة.

إحشاء 2011 أساس اختيار الهيئات الناخبة

نصت المادة "4" من المرسوم "143" لعام 2025، الخاص بالتصديق على النظام الانتخابي المؤقت لمجلس الشعب السوري، على أن يكون توزيع ثلثي المقاعد على مستوى الدوائر الانتخابية وفق التقسيمات الإدارية والتمثيل السكاني، بحسب قرار وزارة الإدارة المحلية رقم "1378" الصادر في عام 2011.

وعلى أساس هذه المادة تم تحديد 32 مقعداً لحفاظة حلب، ودمشق 22 مقعداً، 12 مقعداً لحافظه حمص. الباحث الحقوقي وعضو لجنة صياغة الإعلان الدستوري في سوريا أحمد قربي، قال لعنب بلدي، إن هذا القرار، بالرغم من أنه يبدو خياراً غير واقعي، وغير منطقي، ولا يطابق الواقع، فإنه أقل الخيارات سوءاً، والسبب في ذلك أنه لا توجد مرجعية للإحشاء في سوريا يمكن الاستناد إليها في مجال التمثيل سوى هذا الإحشاء. وبالتالي، بحسب حديث قربي إلى عنب بلدي، لا يوجد أمام اللجنة بديل آخر، والبدائل الأخرى هي بدائل تقديرية وستكون أكثر انتقازاً، وأي آلية بديلة سيتم اعتمادها ستكون فيها سلبيات تعرضها للانتقاد.

النساء.. "كوتا" لا تقل عن 20%

نصت المادة "24" من مرسوم النظام الانتخابي على أن تمثيل المرأة في عموم الهيئات الناخبة يجب أن يقل عن 20%، لضمان المشاركة الفعالة للمرأة في الانتخابات، بحسب "اللجنة العليا". نوار نجمة، قال في حديثه إلى عنب بلدي، إن نسبة الـ20% هي الحد الأدنى للنساء ضمن الهيئات الناخبة، أما ضمن مجلس الشعب، فلا يمكن للجنة أن

بينما قال المتحدث باسم "اللجنة العليا"، نوار نجمة، لعنب بلدي، إن الخطة خلال هذه المرحلة هي إحداث التطوير لكل القوانين والتشريعات وإصدار القوانين الجديدة، بالإضافة إلى مشروع صياغة دستور دائم للبلاد، ووضع قانون انتخابي، لكي يكون بنهاية المرحلة الانتقالية، وبنهاية مدة هذا البرلمان المحددة بـ30 شهراً إمكانية تشكيل برلمان جديد وفق آلية الانتخاب المباشر من قبل كل المواطنين على كل الأراضي السورية، وتضمن الفصل بين السلطات التشريعية والتنفيذية.

اسم جديد للمجلس

اعتاد السوريون، خلال العقود الأخيرة، تسمية "مجلس الشعب" بـ"مجلس التصفيق"، لأنه كان ينفذ ما يُطلب منه، وحصل هذا بشكل صارخ عندما جرى

شروط عضوية مجلس الشعب:

- أن يكون سوري الجنسية قبل تاريخ 1 من أيار 2011، بمن في ذلك المواطنون المشمولون بأحكام المرسوم "49" لعام 2011.
- أن يكون قيده في السجل المدني ضمن دائرته الانتخابية، أو يكون مقعماً فيها لمدة خمس سنوات متتالية قبل عام 2011.
- أن يكون متمتعاً بالأهلية القانونية.
- أتم الـ25 من العمر بتاريخ صدور هذا المرسوم.
- أن يتمتع بحسن السيرة والسلوك.
- ألا يكون محكوماً بجناية أو جرم مُخلّ بالشرف، باستثناء القضايا ذات الطابع السياسي أو الأمني.
- ألا يكون قد ترشح للانتخابات الرئاسية بعد عام 2011.
- لم يسبق له أن كان عضواً في مجلس الشعب أو مرشحاً له في الفترة ما بعد عام 2011، إلا إذا أثبت انشقاقه.
- ألا يكون من داعمي النظام البائد والتنظيمات الإرهابية بأي شكل من الأشكال، وألا يكون من دعاة الانفصال والتقسيم أو الاستقواء بالخارج.
- ألا يكون متسبباً للقوات المسلحة أو الأجهزة الأمنية.
- ألا يكون عضواً في اللجنة العليا أو اللجان الفرعية أو لجان الطعون.
- ألا يشغل منصب وزير، أو محافظ، أو نائب أحدهما، أو معاونه.
- أن يكون ملتزماً بإحكام الإعلان الدستوري.
- أن يكون حاصلاً على شهادة جامعية معتمدة أو ما يعادلها بالنسبة لفئة الكفاءات.
- أن يكون حاصلاً على الشهادة الثانوية بالنسبة لفئة الأعيان.



اجتماع الرئيس السوري أحمد الشرع بأعضاء اللجنة العليا للانتخابات مجلس الشعب - 14 حزيران 2025 (رئاسة الجمهورية)

منصة من منظمات مدنية

تدعم "هيئة المفقودين"



الهيئة الوطنية للمفقودين تطبق مشروع إنشاء قاعدة بيانات موحدة للمفقودين - 30 آب 2025 (عنب بلدي - عمر علاء الدين)



أطلقت الهيئة الوطنية للمفقودين، في 30 من آب، منصة "دعم الهيئة الوطنية للمفقودين في سوريا"، بالتعاون مع ست منظمات مجتمع مدني معنية بتوثيق المختفين قسراً من السوريين منذ عام 1970، في مؤتمر صحفي حضرته عنب بلدي، وعدد من وسائل الإعلام المحلية والعربية.

محورين هما الدعم والتوثيق، عبر عدة وسائل من بينها جمع بيانات الحمض النووي والصمات الوراثية. وأضاف جلخي أن "الهيئة" حصلت على موافقات للاستفادة من مخابر وزارة الصحة وهيئة الطاقة الذرية السورية، إلى جانب منح لتدريب كوادر سورية في دول أوروبية بمجال الطب الشرعي والتوثيق.

توصيات

رئيسة "المؤسسة المستقلة المعنية بالمفقودين في سوريا"، كارلا كيتانا، رحبت بمرسوم الرئيس السوري في المرحلة الانتقالية، أحمد الشرع، بتشكيل "الهيئة الوطنية للمفقودين" في سوريا، وتعيين الدكتور رضا رئيساً لها، في 17 من أيار الماضي. كيتانا قالت، في حديث سابق إلى عنب بلدي، إن "إنشاء الهيئة الوطنية خطوة فعالة نحو قضية المفقودين وعلاقتها بالمصالحة الوطنية وبناء السلام، إنه اعتراف بالألم الذي تشعر به العائلات على أحيائها المفقودين والجرح الذي لا يزال مفتوحاً بكل بيت في سوريا".

وأضافت، "في إطار ولايتنا الإنسانية، تدعم المؤسسة المستقلة المعنية بالمفقودين جهود سوريا للبحث عن جميع المفقودين دون استثناء، لقد فقد أشخاص في سوريا خلال أكثر من 50 عاماً من حكم النظام، بما في ذلك 14 عاماً من الحرب".

رئيسة "المؤسسة المستقلة المعنية بالمفقودين في سوريا"، قدمت عدة توصيات للتعامل مع ملف المفقودين في حديث سابق لعنب بلدي وهي:

- البحث عن المفقودين في سوريا مهمة هائلة لا يمكن لأحد أن يقوم بها بمفرده، ومن الضروري التعاون مع جميع الهيئات الفاعلة والجهات المعنية ذات الصلة. يجب أن تتضافر جهود الجميع لدفع هذا الأمر إلى الأمام.
- إشراك العائلات ومنظمات المجتمع المدني التي تعمل على هذا الأمر منذ سنوات أمر حيوي في عملية البحث عن المفقودين في سوريا.
- للمؤسسة المستقلة المعنية بالمفقودين دور مهم في المساعدة بتقديم المعرفة والخبرة الخاصة والعمل معاً لدعم الجهود الوطنية.

إن المنصة سورية- سورية، وهدفها الأساسي دعم الجهود الوطنية في موضوع المفقودين. ولم تبدأ الهيئة الوطنية بعد بتوثيق أعداد المفقودين السوريين، بحسب شهلا، التي قالت، "ما زلنا في بداية عملنا".

وتعتمد الهيئة على بيانات موجودة في روابط ومنظمات مختلفة، حيث تعطي تقديرات مبدئية. وهذه التقديرات بأعداد المفقودين قد تكون مرشحة للزيادة، لأن الكثير من العائلات لم تبلغ عن مفقودها لأسباب أمنية وسياسية واجتماعية، مشيرة إلى أن من الصعب الوصول إلى عدد حقيقي للمفقودين في عام 17 من أيار الماضي، وقالت الاستشارة الإعلامية إن هناك تحديثاً يتم بجمع هذه البيانات من المنظمات المختلفة وترميمها، خصوصاً أن لكل منظمة منهجية في التوثيق مختلفة، مشيرة إلى أن الهيئة في طريقها لإنشاء منهجية موحدة بشأن عملية التوثيق. وبحسب شهلا، فإن الهيئة الوطنية للمفقودين معنية بالبحث عن كل المفقودين من السوريين، الذي لا يزال مفتوحاً بكل بيت في سوريا".

كما أن "الهيئة" ستتعاون مع كل الهيئات والكيانات الدولية أو المحلية الحكومية وغير الحكومية التي تستطيع تقديم أي نوع من أنواع الدعم سواء قواعد بيانات أو دعم بالتوثيق، والدعم التقني المتعلق بالكشف عن الحمض النووي وغيره، وكل ذلك تحست سيادة الدولة السورية.

دعم الهيئة

مدير "رابطة معتقلي صيدنايا"، دياب سريه، قال لعنب بلدي، إن هدف المنصة دعم الهيئة الوطنية بالبيانات والخبرات التي راكمتها المنظمات السورية على مدى سنوات، وخصوصاً في شقي البيانات وسبل البحث، وإنشاء بروتوكولات البحث عن المفقودين في سوريا، ومساندة الهيئة في طريقها الطويل للكشف عن الحقيقة.

رئيس الهيئة الوطنية للمفقودين، محمد رضا جلخي، تحدث في وقت سابق، عن استعداد "الهيئة" لعقد مؤتمر وطني موسع حول حقوق واحتياجات عائلات المفقودين، وأن مهامها الأساسية تتركز على

وتهدف هذه المنصة (مجموعة الدعم)، إلى إنشاء بنك معلومات للمفقودين، إضافة إلى مشروع بطاقة لدعم ذويهم قانونياً ونفسياً واجتماعياً، مع وضع بروتوكولات لحماية الشهود وتبادل البيانات. وضمت المنصة منظمات عديدة، شاركت في توثيق ضحايا الاختفاء القسري، أبرزها "المركز السوري للعدالة والمساءلة"، و"المركز السوري للإعلام وحرية التعبير" قد و"الأرشيف السوري"، و"رابطة معتقلي صيدنايا"، و"حامون وأطباء من أجل حقوق الإنسان" (IDHR)، و"رابطة عائلات قيصر".

الهيئة الوطنية للمفقودين تشكلت في 17 من أيار الماضي، وفق المرسوم رقم "19"، الذي أصدره الرئيس السوري في المرحلة الانتقالية، أحمد الشرع.

ووثقت حتى الآن أكثر من 63 مقبرة جماعية في سوريا، فيما تتراوح تقديرات أعداد المفقودين بين 120 ألفاً و300 ألف شخص، مع احتمال تجاوز هذه الأرقام بسبب صعوبة الحصر، وفق ما أفاد به رئيس الهيئة، محمد رضا جلخي، في وقت سابق.

سورية- سورية

الاستشارة الإعلامية للهيئة الوطنية للمفقودين، زينة شهلا، قالت إن المنصة التي أطلقت اليوم معنية بشكل أساسي، بالبيانات والتوثيق، لبناء بنك معلومات وطني خاص للمفقودين.

وفي تصريح لعنب بلدي، قالت إن الهيئة وضعت نواة للتعاون القائم في إطار المنصة، وإنه قابل للتطوير والهيكلة. ليكون عنوانه الأساسي تشارك البيانات التي بحوزة منظمات المجتمع المدني المشاركة في المنصة.

وحالياً هذه المنصة معنية بجمع بيانات المفقودين، لكن مستقبلاً من الممكن أن توثيق مجموعات عمل مختلفة، كتقديم الدعم لعائلات المفقودين والمفقودات، وبمختلف أنواعه، سواء القانوني والنفسي، بحسب شهلا.

وأضافت شهلا أن الهدف الكلي كشف المصير ومعرفة الحقيقة وتقديم الإجابات لذوي المفقودين. وعن سبب غياب المنظمات الدولية المعنية بشؤون المفقودين في سوريا، قالت الاستشارة الإعلامية،

جفاف بالينابيع والآبار الارتوازية

أزمة المياه في الساحل تشتد



إجراءات البحث عن مصادر مياه ري تدعم الشبكات الحكومية في ظل الجفاف وتراجع تخزين السدود في طرطوس - 14 آب 2025 (مديرية الموارد المائية طرطوس/ فيسبوك)

عنب بلدي - اللاذقية

يشكّي سكان مدن وقرى الساحل السوري من أزمة مياه الشرب المستمرة منذ سنوات، والتي تتفاقم سنوياً بدلاً من أن تنحس، رغم الوعود المعلنّة.
ومع تراجع غزارة نبع "السنن" لأكثر من 70% هذا العام، تشتدّ الأزمة، وهي ليست جديدة على المنطقة الساحلية، بخصوصيتها الزراعية، بالرغم من غزارة أمطارها ووفرة الموارد المائية فيها.
ويزداد التخوف والمعاناة في أوساط المزارعين والفلاحين من تبعات الجفاف الذي تشهده المنطقة الغنية بالينابيع والأنهار، وانعكاساته على واقع الري، ومدى تأثيره مع انقضاء الموسم الصيفي الحالي.

وتعقد الآمال على الموسم المقبل في تحقيق نسب هطول مطرية تعيد جريان الينابيع التي تغذي السدود، وتحقق تعافياً على المستوى الزراعي، إذ يُعذّر الانخفاض الحاد في معدلات الأمطار، وما رافقه من نقص في نسب تخزين السدود، إضافة إلى جفاف أو شح العديد من الينابيع المحلية والآبار الارتوازية، بكارثة على المستويين الإنساني والزراعي.

أضرار في قطاع الزراعة

النقص المائي الحاصل هذا الموسم يسبب ضغوطاً كبيرة على المزارعين، إذ توقف

بتمويل تشيكي

مخاطر

"النترات" تدفع

لإنشاء محطتي

تنقية بعدرا

الجديدة ويلدا

عنب بلدي - لباية الطويل

بالتزامن مع أزمة الجفاف التي تشهدها سوريا، يعاني سكان مناطق ريف

غزارته في 23 من تموز الماضي حوالي 4.5 متر مكعب بالثانية، وهي أقل من الحد اللازم للاحتياج المائي للشرب.

وتوزع كميات مياه نبع "السنن" التي يمكن استثمارها على محافظة طرطوس بنسبة 15%، إذ تستفيد منها عبر منظومة من الآبار الداعمة الغزيرة على طول الشريط الساحلي، منها آبار جديتي وتفرية جديتي، ودوير الشيخ سعد، ودوير طه، ومرقية، وغيرها.

وفق محرز.
وأضاف مدير الموارد المائية بطرطوس، أن محافظة اللاذقية تزود بنسبة 77% من مياه نبع "السنن"، فيما تخصص نسبة 7.5% للأغراض الصناعية في مصفاة بانياس.

وأوضح محرز أنه لمواجهة التحديّ الحاصل هذا العام، شكّلت خلية أزمة لتقييم واقع النبع تبعاً، وذلك من فنيي مؤسستي المياه في طرطوس واللاذقية مع إدارة نبع "السنن"، إذ تتم عملية تقييم تغذية المحافظتين ومصفاة بانياس بشكل دوري بحسب غزارة النبع.

وأشار إلى أن الكميات الفائضة عن غسل الأحواض يُستفاد منها للري، كما يُعاد تدوير جزء منها لأغراض الشرب.

واقع الموارد المائية في طرطوس

بحسب المراقبات المطرية، فإن الهطولات لم تتجاوز هذا العام نسبة 60% من المعدل المطري المعتاد، الأمر الذي أدى إلى تراجع واردات المصادر المائية (أنهار، سدود، ينابيع، آبار بشكل كبير، وفق ما تشير إليه القياسات الهيدرولوجية التي تقوم بها مديرية الموارد المائية مقارنة مع الأعوام السابقة، الأمر الذي تسببه التغيرات المناخية.

وحول نسب تراجع مخزون سدود طرطوس هذا العام مقارنة بالعام الماضي، أوضح محرز أن نسبة التخزين في 21 من آب الحالي في سد "الأبرش" بلغت 17% بعد أن كانت 60% بذات التاريخ العام الماضي، و 47% في سد "خليفة" مقارنة بـ87% العام الماضي، و2% فقط في سد "تل حوش" الأكثر تأثراً.

ولفت محرز إلى أن هذا الأمر انعكس سلباً وبشكل كبير على القطاع الزراعي، إذ عملت المديرية بالتنسيق مع الجهات المعنية (مديرية الزراعة واتحاد الفلاحين) على إعداد خطة سقائية تتناسب مع الكميات المتاحة في السدود والكميات التي يمكن استجارتها من الآبار والينابيع، وتصديقها من المحافظة وتعميمها على المزارعين للتقيد بها، بهدف إنقاذ المواسم الزراعية، وخصوصاً الأشجار المثمرة.

مياه الشرب. واقع "مقبول"

من جهته، اعتبر مدير عام المؤسسة العامة لمياه الشرب بطرطوس، عبد الله طاهر الحمود، أن الواقع المائي في محافظة طرطوس "مقبول" بشكل عام، على الرغم من الظروف المناخية الصعبة، وما رافقها من انخفاض كبير بغزارة المصادر المائية التي تشكّل مصادر أساسية لعشرات القرى والتجمعات السكانية بالمحافظة. وتابع الحمود أن المؤسسة استطاعت "بجهود كبيرة من إدارييها وفنييها" المحافظة على استقرار مائي في العديد من مراكز المدن الرئيسية، لا سيما بمدينة طرطوس، ومراكز مدن: بانياس، مشتى الحلو، الصمصافة، الدريكيش، القموس، وينسب أعلى في الشيخ بدر وصافيتا.

وأوضح الحمود أن الانحباس المطري أسهم بانخفاض كبير في غزارة المصادر المائية، لا سيما الينابيع، منها: نبع "الدبة" الذي يغذي مدينة الدريكيش وقرافها، ونبع "الديرون" الذي يغذي مدينة الشيخ بدر وقرافها، ونبع "الشاميس" الذي يغذي مدينة صافيتا وقرافها وقرى أخرى في الدريكيش، إضافة إلى العديد من الينابيع المهمة الأخرى كينابيع "نعمو الجرد"، "جسر الحاج حسن"، "بمحصر"، وغيرها.

ولفت الحمود إلى أن وضع مصادر الطاقة، لا سيما الكهربائية، واعتماد المؤسسة في تشغيل مشاريعها على مجموعات التوليد الاحتياطية القديمة بأعطالها الكثيرة قد يسهم بحدوث اختناقات" في قرى ريف طرطوس، والتي تحتاج إلى استمرارية في ساعات التغذية بسبب طول شبكاتها. وعممت مؤسسة مياه الشرب بطرطوس بتفعيل لجان الضابطة العبلية في جميع الوحدات الاقتصادية لإزالة الاعتمادات على الشبكة العامة بما يحسن من واقع الخدمة، كما يتم العمل على ربط مشاريع جديدة بخطوط مؤقتة عن التقنين.

اللاذقية. طول "قيد التنفيذ"

ذكر مدير الموارد المائية باللاذقية، محمود القدار، لعنب بلدي، أنه يجري الآن تنفيذ حلول مقترحة جديدة لدعم حصة مياه شرب اللاذقية، وتخصيص كمية لمياه الشرب في سدود "مشقيتا" و"البوران" و"الحفة"، وتزويد مؤسسة مياه الشرب بها بشكل دائم.

وبحسب القدار، يجري تزويد آبار المؤسسة على مجاري الأنهار بالياه عن طريق ضخ كميات مدروسة ومتتالية من الماء في مجاري الأنهار.

وعن تخزين السدود باللاذقية، أوضح القدار أن نسبة التخزين في بداية شهر أيار مع بداية الموسم كانت

حوالي 40% من حجم التخزين التصميمي، لتتخفّض إلى 27.5% في 21 من آب الحالي قبل نهاية الموسم بأيام، استخدمت للري والشرب، مع ملاحظة كمية المياه المتّية في السدود (تمثل الجزء السفلي من خزان السد المخصص لتخزين الرمال والرواسب الأخرى المتراكمة، وليست لها قيمة وظيفية للاستخدامات المائية العادية) والكميات المخصصة لمياه الشرب، لذلك تم إعداد برنامج للري من قبل "لجنة الري الرئيسية.

وتضمّن برنامج الري عدد دورات الري والمساحات المشمولة بالحدود التي يسمح بها المخزون المائي، إذ إنّه بالنسبة للسدود السطحية يتم الري حسب الطلب والمخزون المائي متوفر، أما بالنسبة لسد "طرجانو" فيتم تنفيذ دورة ري واحدة كاملة لمدة 20 يوماً.

بحسب مدير الموارد المائية،

وأشار القدار إلى أنه يجري تنفيذ دورات ري شبه نظامية في سهول جبلة، "الدبة" الذي يغذي مدينة الدريكيش وقرافها، ونبع "الديرون" الذي يغذي مدينة الشيخ بدر وقرافها، ونبع "الشاميس" الذي يغذي مدينة صافيتا

وأضاف القدار أنه تم حفر عدد من البرك المائية ضمن مجاري الأنهار الموسمية، وهي قريبة من بساتين المزارعين للاستفادة من مخزونها المائي بإشراف الروابط الفلاحية المختصة. وحددت المديرية كمية مائية مدروسة بعناية من سد "مشقيتا" بما لا يؤثر على مياه الشرب، وفتحتها على قنوات الري الرئيسية المكشوفة للسد، وبالتالي تمكّن المزارعين من الاستفادة منها، إضافة إلى حفر برك على مجاري الينابيع المتوفرة لتجميع مياهها والاستفادة منها.

اسم السد	عام 2025	عام 2024
الأبرش	17%	60%
خليفة	47%	87%
الصوراني	90%	100%
الدريكيش	38%	84%
تل حوش	2%	25%

ملاحظة: سدا الصوراني والدريكيش يستخدمان لأغراض مياه الشرب.

المصدر: مديرية الموارد المائية في طرطوس/عنب بلدي

عنب بلدي - السنة الرابعة عشرة - العدد 706 - الأحد 31 آب/أغسطس 2025

المناطق المدمرة بإدلب..

مراكز صحية ضعيفة وخارج الخدمة ليلاً

عنب بلدي - كريستينا الشماس

لا تزال المناطق المدمرة في إدلب وريفها تفتقر للخدمات الطبية، نتيجة تضرر البنية التحتية للمراكز الصحية والمستشفيات خلال سنوات الحرب.

ورغم عودة قسم من الأهالي إلى هذه المناطق، فإن ما أعيد تشغيله حتى الآن يقتصر على بعض المراكز التي تقدم خدمات إسعافية ورعاية أولية محدودة، بينما لا تزال الحاجة قائمة لتأهيل المستشفيات والمراكز الرئيسية القادرة على تلبية احتياجات السكان المتزايدة.

تحدث أهال، لعنب بلدي، عن معاناتهم في قلة المراكز الصحية بمنطقة إدلب، في وقت تعمل فيه مديريات الصحة ومنظمات محلية على إعادة تأهيل المرافق الطبية ضمن الإمكانيات المتوفرة.

قلة المراكز

ياسمين المصطفى، حُجّرت مع عائلتها إلى مخيمات "البردقلي" وعادت بعد سقوط النظام إلى منطقة خان شيخون بإدلب، قالت لعنب بلدي، إن المرضى يواجهون صعوبة بالحصول على الخدمات الطبية. وأوضحت ياسمين أنه يوجد فقط في مدينة خان شيخون مركز صحي وحيد أعيد تأهيله، تتوفر فيه عيادات للأطفال والداخلية والنسائية وفني مخبري.

ورغم ذلك، لا يكفي لسد احتياجات المرضى، بحسب ياسمين، فهناك مرضى ينتظرون يوماً كاملاً لتلقي العلاج في المركز الصحي، بسبب الأعداد الكبيرة من الأهالي التي تتوافد إلى المركز.

"تلقيت العلاج في هذا المركز مرهون بجوازك دوراً، وقد تنتظر يوماً كاملاً دون جدوى"، قالت ياسمين، لذا تضطر الذهاب إلى مستشفيات إدلب لتتلقى العلاج.

أحمد عبود مهجر من معرة النعمان إلى مدينة الباب بريف حلب منذ ست سنوات، ولعنب بلدي،

عن الواقع الصحي المتردي في معرة النعمان جنوبي إدلب.

أشار أحمد إلى أن الأهالي الذين عادوا

إلى معرة النعمان بعد سقوط النظام السابق يواجهون صعوبة في الحصول على الخدمات الطبية، فلا توجد نقاط طبية قريبة من المستشفيات والمراكز الصحية.

وقال أحمد إنه في حال احتاج أحد من الأهالي لإجراءات إسعافية، يضطر لقطع عشرات الكيلومترات ليصل إلى مناطق فيها مراكز صحية، مثل أريحا أو مدينة إدلب. وبعد سقوط النظام إلى منطقة خان شيخون بإدلب، قالت لعنب بلدي، إن صحي، لكنه يقدم خدماته بالحد الأدنى، وتقتصر على الخدمات الإسعافية، إضافة إلى قسمي النسائية والداخلية، ورغم ذلك لا تكفي احتياجات الأهالي.

استجابة لمناشدات الأهالي، عملت بعض منظمات المجتمع المدني على إقامة عيادات متنقلة، لكنها اقتصرت على رعاية الحالات الإسعافية، بحسب أحمد.

"تأتي العيادات في الصباح وتغادر في الظهر، وفي حال تعرض أحد المواطنين لحالة صحية في المساء، يضطر إلى مغادرة المدينة بحثاً عن خدمات طبية"، قال أحمد.

وينتظر أهالي معرة النعمان إعادة تأهيل المستشفى "الوطني" الذي يخدم ريفها الشرقي والغربي، فهو قادر على استقبال عدد أكبر من المواطنين.

"نطالب الجهات المعنية بإعادة تفعيل خدمات مستشفى المعرة الوطني في أقرب وقت ممكن"، قال أحمد.

الصحية في محافظه إدلب خاصة بالمناطق المحررة حديثاً. بالإضافة إلى اعتماد الشبكات الطبية الموجودة سابقاً وهي ملك لوزارة الصحة أو مديرية صحة إدلب.

ولفت العبد الله إلى أنه لا يمكن تقدير التكلفة الإجمالية بدقة، لأن المشروع مجرداً وكل منظمة أو داعم سببولى جزءاً من المشروع، مشيراً إلى أنه "لا يوجد جدول زمني واضح، إذ إن المشاريع لم تنطلق في وقت واحد، لكن من المتوقع انتهاء الترميم في نهاية شهر أيلول".

وأشار إلى أن الترميم يجري بالتعاون بين منظمات محلية ودولية، وهي تعمل جزءاً كبيراً من هذا المشروع، ويتم التنسيق مع مديرية صحة إدلب ووزارة الصحة، ويتابع من قبل المكتب الهندسي في المديرية.

وحول الخطط المستقبلية التي تعمل عليها مديرية الصحة في إدلب، نوه العبد الله إلى أنها تشمل ترميم وتأهيل جميع المراكز الصحية والمستشفيات، وإعادة تشكيل الخارطة الصحية وتوزيع الخدمات الطبية بشكل عادل حسب الاحتياج بما يضمن سهولة الوصول ويوفر الخدمات الطبية المجانية لجميع السكان.

بنى تحتية مدمرة

حول الوضع الصحي الحالي في ريف إدلب، أوضح العبد الله أن البنى التحتية في الريف الجنوبي والشرقي مدمرة بالكامل، وتعتمد الخدمات الطبية في هذه المناطق على نقاط طبية وفرق جوالّة وعيادات متنقلة، وهي غير كافية لكنها حل إسعافي مؤقت حتى ينتهي مشروع الترميم والتأهيل.

وتوجد خلطة من مديرية صحة إدلب لتغطية هذه المراكز بالكوادر الطبية والأدوية والمستلزمات بعد الانتهاء من إعادة التأهيل، وذلك عبر التنسيق مع وزارة الصحة، أو بالشراكة مع منظمات محلية ودولية، بحسب العبد الله. كما تركز العبد الله أن ما مستقدمه المراكز هو خدمات الرعاية الصحية الأولية، التي تشمل العيادات (الأطفال والداخلية والنسائية) وخدمة الإسعاف، والقاح، والصيدلة، ومن الممكن أن يضاف إلى بعض المراكز مخبر التحاليل الطبية، وعيادات الصحة النفسية، وعيادات سوء التغذية، ويرجع ذلك إلى تعداد السكان وحجم المركز الصحي والقدرة على تقديم الخدمة.



زيارة مديرية صحة إدلب لأحد المراكز الطبية تهيأة الفتحاح - 28 ثور 2025 (مديرية صحة إدلب/ فيسبوك)

إدارة المؤسسة الإعلامية والصحفي.. علاقة معقدة



علي عيد

الخطر الميداني، والضغط النفسي، وعلى المستوى التحريري، يمكن أن يعاني الصحفيون من فرض أجندة سياسية أو تجارية على المادة الصحفية، وكذلك التدخل في صياغة الأخبار بطريقة تمس بالمهنية، أو منع التطرق لمواضيع حساسة خوفاً من ردود فعل رسمية أو شعبية.

مسألة أخرى ترتبط بعلاقة الصحفي والمؤسسة، وهي العامل النفسي والمعنوي، سواء لجهة غياب التقدير للجهد، أو لغة الأوامر بدل لغة الشراكة، أو الضغط المستمر على الإنتاج دون مراعاة للظروف.

تعتبر العوامل السابقة من الأمور التي تدفع كثيراً من الصحفيين إلى البحث عن بدائل، أو حتى ترك المهنة لأنهم يعتقدون أنها لا تتماشى مع طموحاتهم في ظروف عمل مستقر ومنتج.

في الجهة المقابلة، تعاني وسائل الإعلام والإدارات من مشكلة في التعامل مع الكوادر من الصحفيين في أكثر من جانب، منها الالتزام المهني، إذ يتعامل بعض الصحفيين مع الصحافة كوظيفة عابرة، إذ لا يلتزمون بمواعيد العمل أو تسليم المهام.

وتشكل إدارات وسائل الإعلام كثيراً من ضعف التحقق والتدقيق، ما يسبب مشكلات قانونية أو مهنية للموسسة.

وفي كثير من الحالات يظهر عدم التوافق بين توجهات الصحفي نفسه والسياسة التحريرية، إذ يصر بعض الصحفيين على نشر آرائهم الشخصية بدل الالتزام بخط التحرير المتفق عليه، في إطار نزعة نحو الحرية المطلقة تتعارض مع هواجس الوسيلة الإعلامية في فقدان هويتها أو جمهورها.

كثير من وسائل الإعلام تعاني مشكلة الصحفي العالق في مكانه والذي لا يواكب التقنيات الحديثة ولا يطور من مهاراته، خصوصاً وأن الإعلام اليوم تجاوز الأطر والأدوات التقليدية،

وظهرت المنافسة على أشدها في الصحافة الرقمية، وأدوات التحقيق، وصحافة الموبايل. وفي الجانب الأخلاقي، يستغل بعض الصحفيين صفتهم للحصول على منافع شخصية، مثل الشهرة والعلاقات والخدمات، أو تلقي الهدايا والأموال، ما يسيء لسمعة الوسيلة.

ومن مشكلات وسائل الإعلام مع الصحفيين حالات تسريب المعلومات الداخلية، أو حتى العمل بشكل غير معنن مع وسائل إعلام أخرى بما يتعارض مع القوانين الداخلية ومدونات السلوك أو العقود الموقعة من المؤسسات.

مسألة أخرى تعانيها المؤسسات، وهي الاستقرار الوظيفي، إذ تشتكي الإدارات من ترك الصحفيين العمل فجأة بحثاً عن فرصة أفضل، ما يسبب فراغاً مستمراً في غرف الأخبار.

هناك نصائح يقدمها متخصصون للصحفيين وإدارات وسائل الإعلام، لضمان التوازن، وعدم حدوث احتكاكات أو فقدان للثقة أو تعطيل لسير العمل.

نصائح للصحفي: الالتزام المهني والسلوكي: أن يحافظ الصحفي على المعايير المهنية المعروفة، والتي تعتبر دستور عمل الصحفي، ومنها الدقة، والموضوعية، والتحقق من المعلومات قبل النشر، وكذلك الالتزام بمدونات السلوك التي تحكم علاقاته بزملائه وإدارته وموارد المؤسسة المالية والعنوية.

التطور والمواكبة المستمرة: على الصحفي مواكبة أدوات الصحافة الرقمية، ومهارات التحقّق، والتصوير، والإطلاع على كل ما هو جديد في المهنة للحفاظ على مركزه الوظيفي. الالتزام بالمعايير المؤسسية: يجب على الصحفي احترام السياسة التحريرية للوسيلة، وعدم المجازفة بمصالح المؤسسة لمصلحة توجهات أو قناعات شخصية.

الصراحة والتواصل الفعّال: يمكن للصحفي مناقشة الصعوبات مع الإدارة بدل التذمر أو

الانسحاب المفاجئ، كما يمكنه الإفصاح عن قدراته، وتوضيح إمكانياته تجاه المهام المكلف بها.

الالتزام الأخلاقي: على الصحفي أن يتمتع عن استغلال المهنة أو وجوده في المؤسسة لتحقيق مكاسب ومصالح شخصية أو علاقات خاصة. نصائح لإدارة المؤسسات الصحفية:

الشفافية: على المؤسسة إظهار الحقوق والواجبات في عقود واضحة ومكتوبة. سياسة الثواب والعقاب: مقابل ما تفرضه المؤسسة من غرامات أو عقوبات، عليها الاعتراف بجهود الصحفيين مادياً ومعنوياً، وتقديم الحوافز بشكل مستمر.

التدريب والتطوير: يجب على المؤسسة الاستثمار في رفع كفاءات الفريق باستمرار، وعدم تركهم في مستوى أقل من أقرانهم في مؤسسات أخرى.

التشاركية: تنصح إدارات المؤسسات الصحفية بإشراك الصحفيين في اتخاذ القرارات التحريرية المهمة، وخلق شعور بالشراكة والمسؤولية تجاه المهنة والعمل.

حماية الصحفيين: من واجب المؤسسات حماية صحفييها من المخاطر الميدانية والقانونية والاضغوط النفسية.

تبقى الصحافة واحدة من المهن الأصعب، فبينما تبحث الإدارات عن الاستمرار والاستقرار الوظيفي والكوادر المؤهلة وتغطية النفقات، تعيش تلك الكوادر تحت ضغط تغطية الأخبار العاجلة، والمواعيد النهائية (deadlines)، والمسؤولية تجاه الجمهور والمسؤولية أمامه وأمام القانون أيضاً.

بخلاف ما سبق، يطلب من الصحفي تغطية الحروب والكوارث الطبيعية والاحتجاجات، وغالباً ما يكون معرضاً لضغط نفسي وأمني وصحفي، وكل ما سبق يعني بيئة عمل صعبة للصحفي، وإدارته في ذات الوقت، وتلك معادلة صعبة.

هل شركة "غوزناك" خيار صائب لطباعة العملة السورية؟



غزوان قرنبل

يكون بمثابة قفزة في المجهول، بل وقد يعزز من عزلة سوريا بدلاً من أن يسهم في تخفيفها. فهذه الشركة مثقلة بالعقوبات، وهي شركة روسية حكومية مسؤولة عن طباعة الأوراق النقدية والمستندات الرسمية، تقف منذ سنوات في قلب عاصفة العقوبات الدولية، حيث أدرجتها العام الماضي وزارة الخزانة الأمريكية على قائمتها السوداء بتهمة تقديم الدعم لمكتب الأمن الفيدرالي الروسي عبر منتجات حساسة تستخدم في أغراض أمنية، وهو ما يضعها مباشرة في خانة المؤسسات المرتبطة بالأنشطة الأمنية والعسكرية التي تستهدفها العقوبات، لكن الأمر لم يتوقف عند هذا الحد، فقد وجهت إليها اتهامات أكثر خطورة تتعلق بتورطها في طباعة عملات ليبية مزيفة تجاوزت قيمتها المليار دولار، وهو ما أدى إلى مفازمة الأزمة الاقتصادية في ليبيا وإلى تدهور قيمة الدينار الليبي.

هذه السابقة تجعل أي دولة تختار التعامل مع شركة "غوزناك" عرضة للريبة، بل وللعقوبات، لأنها تتعاون مع شركة ثبت تورطها في محاولة تقويض استقرار اقتصادات دول أخرى، إلى جانب ذلك، فقد سبق للاتحاد الأوروبي أن فرض قبل عامين عقوبات على الشركة نفسها، منوهاً بإيها بالمساهمة في تقويض سيادة أوكرانيا من خلال طباعة جوازات سفر ومستندات في المناطق التي احتلتها روسيا.

هذه الخطوة الأوروبية تبعثها إجراءات مماثلة من بريطانيا وسويسرا ونيوزيلندا، حيث وضعت الشركة على قوائمها السوداء بتربعة تهديد استقرار أوكرانيا، وهو ما يجعل من "غوزناك" واحدة من أكثر الشركات إثارة للجدل على الساحة المالية الدولية.

المخاطرة في خطوة الحكومة السورية والتي تثير الاستغراب والقلق، أنها تقدم على خيار التعامل

مع شركة بهذا السجل في لحظة حساسة تسعى فيها جاهدة لإقناع المجتمع الدولي بضرورة رفع العقوبات الاقتصادية المفروضة عليها، والمسؤولون السوريون لطالما يكررون على المنابر الدبلوماسية والإعلامية أن العقوبات الغربية تعرقل عملية إعادة الإعمار وتفاقم معاناة السوريين، وأن دمشق بحاجة إلى إعادة دمج اقتصادها في المنظومة العالمية، بما يدفعنا للسؤال حول كيف يمكن التوفيق بين هذا الخطاب وبين إسناد مهمة سيادية وحساسة مثل طباعة العملة الوطنية إلى شركة موضوعة على قوائم العقوبات الأمريكية والأوروبية والبريطانية؟

إن الرسالة التي تبعث بها دمشق عبر هذه الخطوة تبدو مناقضة تماماً لأهدافها المعلنة، فهي عملياً تقول للعالم إنها غير معنية بالتجارب مع المطالب الدولية، بل مستعدة للتعاون مع أكثر الشركات إشكالية من حيث السمعة والعقوبات، وهذا الخيار لا تقتصر خطورته على البعد السياسي والدبلوماسي فقط، بل تمتد إلى المخاطر الاقتصادية المباشرة، إذ إن التعامل مع شركة خاضعة لعقوبات يعني أن أي تداول للعملة الجديدة قد يواجه عراقيل في الأسواق المالية، ويجعل المصارف الأجنبية أكثر تردداً في التعامل مع النظام المصرفي السوري، كذلك قد يشكك المستثمرون في مشروعية هذه العملة أو في صلاحية تداولها، ما يضعف ثقة الداخل والخارج بها على حد سواء، إضافة إلى ذلك، فإن مجرد ارتباط اسم "غوزناك" بتجربة طباعة عملة ليبية مزيفة يفتح الباب أمام مخاوف مشروعة حول مستوى الشفافية والجودة في العملة السورية المنتظرة والضمائنات من عدم القيام بالمثل تجاه العملة السورية أو أن يتحول الأمر برمته لأداة ضغط وإبزاز روسية على الحكومة السورية

والاقتصاد السوري الذي يعاني أصلاً من ضعف شديد في الأداء وفي ثقة المواطنين بعملتهم الوطنية، ولن يحتمل خطوة تضيق مزيداً من الشكوك إلى المشهد. ربما واجهت دمشق أو قد تواجه بعض الصعوبات في إيجاد شركات ترغب بالتعامل معها في ظل العقوبات الدولية، وهذا ما قد يفسر، جزئياً، قرارها اللجوء إلى "غوزناك"، غير أن الاعتماد على شركة مثقلة بالعقوبات لا يمكن أن يكون سوى إجراء يعظم المشكلة بدلاً من معالجتها، وربما كان الأجدر بالحكومة السورية أن تبحث عن مقاربة مختلفة في هذا السياق، كالطلب من الدول التي شغلت أذاننا برفع العقوبات دون أن نلاحظ أثرًا حقيقياً لذلك، أن تقوم هي بطباعة العملة السورية الجديدة وعدم دفع الحكومة السورية لمثل الخيار الذي لجأت إليه.

خلاصة القول، إن قرار التعاقد مع شركة "غوزناك" الروسية لطباعة العملة السورية الجديدة يبدو وكأنه رسالة خاطئة في توقيت غير مناسب، فبينما تحاول دمشق أن تقنع نفسها كدولة ترغب في الانفتاح وتوسع لرفع العقوبات والانخراط مجدداً في الاقتصاد العالمي، تأتي هذه الخطوة لتعزز الشكوك بأنها لا تزال تراهن على سياسات تضيق النظرة تقوم على التحايل والمناورة بدلاً من السعي لحلول مستدامة تعيد بناء الثقة داخلياً وخارجياً، وفي هذا السياق، لا أعتقد أنه كان من الصواب سواء لأهداف سياسية أو قانونية أو تقنية اللجوء لطباعة العملة الوطنية عبر شركة مدرجة على قوائم العقوبات الدولية ولها سوابق في محاولات العبث باقتصادات دول ودعم السياسات الروسية، ما سيجعل ربما مسار رفع العقوبات أكثر تعقيداً، ويضع البلد مجدداً في مواجهة غير محمودة العواقب مع المجتمع الدولي.

بانتظار التعافي..

القطاع الصحي يحاصر المرضى

عنب بلدي

ملف العدد 706

الأحد 31 آب/أغسطس 2025

إعداد:

موفق الخوجة

سدره الحريري

سندريلا البرلة

مارينا مريح

يواجه القطاع الطبي في سوريا تدهوراً مستمراً، نتيجة الحرب التي استمرت 14 عاماً وما رافقها من أعمال عسكرية وانقسامات لمناطق تفوّد وسيطرة، وعقوبات نتيجة أعمال العنف التي مارسها النظام السوري السابق.

وبعد سقوط النظام، ما زال الملف الصحي يشهد تدهوراً في الخدمات المقدمة، رغم خطوات من وزارة الصحة، وحملات من منظمات محلية ودولية وأممية، قدمت الدعم والتمويل والاستشارات ومعدات طبية، فضلاً عن رفع العقوبات المفروضة على سوريا منذ سنوات.

تتناقش عنب بلدي، في هذا الملف، أبرز المشكلات التي يعاني منها السوريون في المجال الصحي، والتحديات التي تواجه وزارة الصحة، وسبل تجاوزها، مع بعض صناع القرار، وممثلين عن منظمات محلية وأممية.

مرضى محاصرون

يعاني القطاع الصحي في سوريا أزمة حادة تهدد حياة المرضى يوميًا، حيث تتفاقم معاناتهم بسبب نقص المستلزمات الطبية، وضعف البنية التحتية، وارتفاع تكلفة العلاج في القطاع الخاص. شهادات عدة من مرضى وأهاليهم تكشف عن الانتظار الطويل للعمليات، وعدم توفر الأسرة والأجهزة الأساسية، في ظل تدهور التجهيزات في المستشفيات الحكومية.

هذه الأزمة، تعكس واقعًا مرهقًا يواجه آلاف السوريين يوميًا، وي طرح تحديات كبيرة أمام قدرة الدولة على تقديم خدمات طبية آمنة وفعّالة.

عجز في المستشفيات
منال قاسم، ابنة أحد المرضى، قالت لعنب بلدي، إن والدها كان بحاجة إلى عملية قسطرة قلبية، لكنه انتظر ثلاثة أشهر كاملة حتى تدهورت حالته الصحية، ما اضطر العائلة إلى الاستدانة لإجراء العملية في أحد المستشفيات الخاصة. وأضافت، "كنا سنقفق والدي لو تأخرنا أكثر في العلاج".

وفي شهادة أخرى، تحدثت عبير مقداد عن معاناة مشابهة، قائلة، إن "الوضع في المستشفيات سيئ للغاية، اصطحبنا والدي وهي في حالة إنهاك شديد، لكنهم أخبرونا بعدم توفر أسرة أو أجهزة. حتى النظافة الأساسية غائبة عن هذه المرافق". ومع تراجع البنية التحتية، ونقص الكوادر الطبية والمعدات الاستيعابية باتت رحلة البحث عن سرير أو جهاز طبي أشبه بمعاناة تضاعف إلى ألم المرض نفسه.

وتشير تقديرات منظمة "أطباء بلا حدود" إلى أن القطاع الصحي في سوريا يحتاج بشكل عاجل إلى نحو أربعة مليارات دولار لتأمين الحد الأدنى من الخدمات الطبية. ولا تنفصل الأزمة الصحية عن الواقع الاقتصادي المنهك في سوريا، إذ يقدر "البنك الدولي" أن الاقتصاد السوري انكمش بنسبة 84% بين عامي 2000 و2023. كما تراجعت الصادرات من 18.5 مليار دولار إلى أقل من ملياري دولار فقط، فيما انخفضت الواردات من 23 ملياراً إلى نحو 6.5 مليار دولار، ما قلص قدرة الدولة على تمويل القطاعات الحيوية وفي مقدمتها الصحة.

وفي العاصمة دمشق وريفها، شهد مستشفيا "الجهتد" و"الواساة" عدة مستشفيات أخرى أزمة في المستلزمات الطبية والمستهلكات الإسعافية الأساسية المستخدمة يوميًا في أقسام الطوارئ والعناية. هذا النقص المستمر يتسبب بمشكلات يومية ومشاحنات بين المرضى ودوهم من جهة، والكادر الطبي من جهة أخرى، ويدفع الأمالي إلى شراء أبسط الأدوات الطبية مثل الحقن (السرجات) ونواقل السيروم على نفقتهم الخاصة.

وسط هذا التدهور المستمر، يجد المرضى أنفسهم محاصرين بين عجز المستشفيات العامة وارتفاع تكلفة العلاج في القطاع الخاص. وبحسب ما تحدث أطباء لعنب بلدي، فإنهم يرون أن معالجة الأزمة تتطلب مزيجًا من الإصلاح الإداري، ودعم الكوادر الطبية وحمايتهم، وتأمين المستلزمات الأساسية، فيما يجب التخلص من المحسوبيات التي عادت إلى المشهد من جديد بسبب عدم شراء مواد

الشاش والقطن متوفرة، واضطرت المستشفيات للاعتماد على المجتمع



حذر تقرير صادر عن منصة "Health Policy Watch" من أزمة بالقطاع الصحي في سوريا، في ظل ضعف الحكومة، وهجرة الكوادر، وتزدي البنية التحتية، وسط تحديات مالية وأمنية متزايدة. وأشار التقرير، الذي نُش في 5 من آب الحالي، إلى أن نظام الرعاية الصحية في سوريا للدمار خلال سنوات الحرب، وفي الوقت الذي تحاول فيه الحكومة تأمين تمويل لإعادة الإعمار، تواجه تحديات كبيرة بسبب تعدد الأزمات الإنسانية وانخفاض استجابة المانحين. أما على صعيد التجهيزات، فأوضح وزير الصحة، مصعب العلي، أن أحدث المعدات الطبية في القطاع العام تعود لعام 2011، ما يعكس حجم التأخر التقني.

وتواجه سوريا حاليًا نقصًا في أجهزة غسل الكلى والتصوير بالرنين المغناطيسي، إضافة إلى أساسيات كسيارات الإسعاف.

الأعلى والمنظمات لسد هذا العجز. وأكد الأمين أن دور وزارة الصحة أساسي في هذا المجال، إذ لا يمكن تحميل المواطنين مسؤولية تأمين المستلزمات اليومية.

أزمات البنية التحتية
وعن مشكلة تأخير العمليات الجراحية قال الأمين، إنه في بعض المستشفيات، قد يتأخر موعد العملية لشهرين أو أكثر، إما بسبب نقص مواد التخدير ومحلول "البوفيدون"، وهو ما يخاضع الأعباء المالية على الأسر التي تعاني أصلاً من تكلفة العلاج المرتفعة.

ويشير أطباء إلى أن هذا النقص لا يعكس فقط ضعف التمويل، بل أيضًا خللاً في إدارة المخزون الطبي داخل المستشفيات، ما يجعل المرضى يدفعون ثمن التقصير على حساب صحتهم.

وقال مدير مستشفى "قطننا"، عجز المستشفيات العامة وارتفاع تكلفة العلاج في القطاع الخاص. وبحسب ما تحدث أطباء لعنب بلدي، فإنهم يرون أن معالجة الأزمة تتطلب مزيجًا من الإصلاح الإداري، ودعم الكوادر الطبية وحمايتهم، وتأمين المستلزمات الأساسية، فيما يجب التخلص من المحسوبيات التي عادت إلى المشهد من جديد بسبب عدم شراء مواد

الأعلى والمنظمات لسد هذا العجز. وأكد الأمين أن دور وزارة الصحة أساسي في هذا المجال، إذ لا يمكن تحميل المواطنين مسؤولية تأمين المستلزمات اليومية.

أزمات البنية التحتية
وعن مشكلة تأخير العمليات الجراحية قال الأمين، إنه في بعض المستشفيات، قد يتأخر موعد العملية لشهرين أو أكثر، إما بسبب نقص مواد التخدير ومحلول "البوفيدون"، وهو ما يخاضع الأعباء المالية على الأسر التي تعاني أصلاً من تكلفة العلاج المرتفعة.

ويشير أطباء إلى أن هذا النقص لا يعكس فقط ضعف التمويل، بل أيضًا خللاً في إدارة المخزون الطبي داخل المستشفيات، ما يجعل المرضى يدفعون ثمن التقصير على حساب صحتهم.

وقال مدير مستشفى "قطننا"، عجز المستشفيات العامة وارتفاع تكلفة العلاج في القطاع الخاص. وبحسب ما تحدث أطباء لعنب بلدي، فإنهم يرون أن معالجة الأزمة تتطلب مزيجًا من الإصلاح الإداري، ودعم الكوادر الطبية وحمايتهم، وتأمين المستلزمات الأساسية، فيما يجب التخلص من المحسوبيات التي عادت إلى المشهد من جديد بسبب عدم شراء مواد

الشاش والقطن متوفرة، واضطرت المستشفيات للاعتماد على المجتمع

حذر تقرير صادر عن منصة "Health Policy Watch" من أزمة بالقطاع الصحي في سوريا، في ظل ضعف الحكومة، وهجرة الكوادر، وتزدي البنية التحتية، وسط تحديات مالية وأمنية متزايدة. وأشار التقرير، الذي نُش في 5 من آب الحالي، إلى أن نظام الرعاية الصحية في سوريا للدمار خلال سنوات الحرب، وفي الوقت الذي تحاول فيه الحكومة تأمين تمويل لإعادة الإعمار، تواجه تحديات كبيرة بسبب تعدد الأزمات الإنسانية وانخفاض استجابة المانحين. أما على صعيد التجهيزات، فأوضح وزير الصحة، مصعب العلي، أن أحدث المعدات الطبية في القطاع العام تعود لعام 2011، ما يعكس حجم التأخر التقني.

وتواجه سوريا حاليًا نقصًا في أجهزة غسل الكلى والتصوير بالرنين المغناطيسي، إضافة إلى أساسيات كسيارات الإسعاف.

مرضى يتلقون العلاج في مستشفى السبيل الوطني في حملا - 20 آب 2025 عنب بلدي/إياد عبد الجواد



الأعلى والمنظمات لسد هذا العجز. وأكد الأمين أن دور وزارة الصحة أساسي في هذا المجال، إذ لا يمكن تحميل المواطنين مسؤولية تأمين المستلزمات اليومية.

أزمات البنية التحتية
وعن مشكلة تأخير العمليات الجراحية قال الأمين، إنه في بعض المستشفيات، قد يتأخر موعد العملية لشهرين أو أكثر، إما بسبب نقص مواد التخدير ومحلول "البوفيدون"، وهو ما يخاضع الأعباء المالية على الأسر التي تعاني أصلاً من تكلفة العلاج المرتفعة.

ويشير أطباء إلى أن هذا النقص لا يعكس فقط ضعف التمويل، بل أيضًا خللاً في إدارة المخزون الطبي داخل المستشفيات، ما يجعل المرضى يدفعون ثمن التقصير على حساب صحتهم.

وقال مدير مستشفى "قطننا"، عجز المستشفيات العامة وارتفاع تكلفة العلاج في القطاع الخاص. وبحسب ما تحدث أطباء لعنب بلدي، فإنهم يرون أن معالجة الأزمة تتطلب مزيجًا من الإصلاح الإداري، ودعم الكوادر الطبية وحمايتهم، وتأمين المستلزمات الأساسية، فيما يجب التخلص من المحسوبيات التي عادت إلى المشهد من جديد بسبب عدم شراء مواد

الشاش والقطن متوفرة، واضطرت المستشفيات للاعتماد على المجتمع

حذر تقرير صادر عن منصة "Health Policy Watch" من أزمة بالقطاع الصحي في سوريا، في ظل ضعف الحكومة، وهجرة الكوادر، وتزدي البنية التحتية، وسط تحديات مالية وأمنية متزايدة. وأشار التقرير، الذي نُش في 5 من آب الحالي، إلى أن نظام الرعاية الصحية في سوريا للدمار خلال سنوات الحرب، وفي الوقت الذي تحاول فيه الحكومة تأمين تمويل لإعادة الإعمار، تواجه تحديات كبيرة بسبب تعدد الأزمات الإنسانية وانخفاض استجابة المانحين. أما على صعيد التجهيزات، فأوضح وزير الصحة، مصعب العلي، أن أحدث المعدات الطبية في القطاع العام تعود لعام 2011، ما يعكس حجم التأخر التقني.

وتواجه سوريا حاليًا نقصًا في أجهزة غسل الكلى والتصوير بالرنين المغناطيسي، إضافة إلى أساسيات كسيارات الإسعاف.

شفاء

أبرز هذه الخطوات كانت الحملة الطبية القادمة من ألمانيا، وهي مبادرة من أطباء سوريين مقيمين هناك، يعملون ضمن فريق "شفاء" الطبي، وهو فريق تم تأسيسه وتنظيمه مباشرة بعد سقوط النظام السابق، لتقديم الدعم الطبي والإغاثي للمناطق المحتاجة.

رئيس قسم الجراحة الحشوية في مستشفى "هانوفر-مندن" التابع لجامعة "جوتنجن" في ألمانيا، ورئيس فريق "شفاء" الطبي، الدكتور مهدي العمار، ذكر لعنب بلدي أنه بناء على دراسة شاملة للأمم المتحدة، كان له أثر كبير في تحسين النظام الصحي، ليس فقط من خلال زيارة الأطباء والعمليات الجراحية، بل أيضًا عبر تدريب الكوادر الطبية، وتأمين المستلزمات والمعدات الطبية، وإطلاق مشاريع حيوية ترفع كفاءة النظام الصحي وجودة الخدمات الصحية في سوريا.

كما أشار إلى قلة عدد الأطباء وارتفاع أعداد المرضى على قوائم الانتظار، وصعوبة وجود الشركات الدوائية أو الطبية في السوق المحلي.

كل هذه التحديات متعمعة أدت إلى إطلاق مبادرة تتمثل في إرسال حملات طبية تضم أطباء سوريين مقيمين في الخارج، بهدف تقديم المعالجات الطبية المجانية بشكل مباشر للمحتاجين.

ونظم الفريق حملة "شفاء 1" في نيسان الماضي، لمدة ثلاثة أسابيع، حيث تم خلالها إجراء حوالي 700 عملية جراحية، ومعالجة ما يقارب 4,000 مريض، وتنظيم ورشات تدريبية وتعليمية للكوادر الطبية المحلية، تضمنت 34 دورة علاجية وتعليمية.

بلغ عدد المناطق المغطاة في الحملة تسع محافظات، وشارك فيها 110 أطباء عملوا في نحو 17 مستشفى.

الحملة الثانية

حملة "شفاء 2" انطلقت من منتصف تموز وحتى نهاية آب. وقدم الفريق خلال الحملة نحو 1,000 عملية جراحية، ومعالجة ما يقارب 6,000 مريض، إضافة إلى تقديم "كورسات" تدريبية وتعليمية ومحاضرات للكوادر الطبية المحلية بإجمالي يقارب 600 ساعة تدريب وتعليم. واستهدفت الحملة 11 محافظة، وشارك فيها 130 طبيبًا في حوالي 40 مستشفى، ويأتي معظم هؤلاء الأطباء من ألمانيا، مع مشاركة عدد قليل من فرنسا والسويد وبريطانيا.

جهود دولية

في الوقت الذي تراجعت فيه أهم المبادرات الطبية في سوريا مثل "الجمعية الطبية السورية الأمريكية" (SAMS) التي كانت تلعب دورًا بارزًا في تقديم الرعاية الصحية بمحافظة إدلب شمالي سوريا، بسبب تجميد جزئي أو توقف التمويل الأمريكي لها، بالإضافة إلى تصاعد أعمال العنف العسكري وتهديد سلامة العاملين والبنى التحتية، شكل سقوط النظام السوري في 8 من كانون الأول 2024 نقطة تحول كبيرة، إذ تمكنت منظمات دولية، من دخول مناطق كانت مغلقة أمامها سابقًا.



وزير الصحة السوري وآي جايه العمدة المؤقتة لمنظمة الصحة العالمية في سوريا كريسينا بيكلي - 7 أيار 2025/وزارة الصحة

على وعود دعم من قطر، والبحرين، والكويت، بانتظار تحويل هذه الوعود إلى بروتوكولات فعلية.

من إيطاليا

لفت أن إلى الوزارة أعلنت، في 22 من آب الحالي، توقيع اتفاقية مع منظمة "Emergency" الإيطالية، لإعادة تأهيل وتجهيز مستشفى "الرسن" في حمص، إلى جانب اتفاقية مع مستشفى بدرعا ودمشق وحمص وحلب، عبر فريق هندسية تابعة لفريق "شفاء" ومنظمة "الأطباء المستقلين".

وبسبب الوضع الطارئ في الجنوب السوري، أكد العمار أنه تم تنظيم شبكة دعم طبي بين كوادر حملة "شفاء" في مستشفيات الجنوب لتقديم الخدمات الطبية والإسعافية الجراحية، والرؤية والنظرة والإصابات الحربية، مع تزويد المستشفيات بالخيام الطبية، وسيارات الإسعاف والمواد الإسعافية والمستهلكات الطبية.

بلغت تكاليف حملة "شفاء 2" حوالي مليوني يورو، أما الحملة الأولى فبلغت حوالي 700,000 يورو. في تصريح لعنب بلدي، أوضح وزير الصحة، مصعب العلي، أن التعاون مع منظمة "الأمين" بدأ منذ ما قبل سقوط النظام السوري السابق، في شمال غربي سوريا، واستمر بعد سقوطه.

وأشار إلى أن حكومة تصريف الأعمال، بذلت جهودًا كبيرة لإبرام اتفاقيات مع المنظمة، وهو النهج الذي تواصل الوزارة العمل به اليوم مع "الأمين" وغيرها من الجهات.

وبيّن العلي أن لمنظمة "الأمين" دورًا في المناطق التي كان يتعذر الوصول إليها سابقًا. وخلال الأشهر الستة الأولى من العام الحالي، قدمت منظمة "أطباء بلا حدود"، بالتعاون مع وزارة الصحة السورية، أكثر من 396,200 استشارة خارجية من بينها 133,740 استشارة غير المدينة، و70,000 استشارة في غرف الطوارئ، و125,900 استشارة للأطفال، و85,400 استشارة في مجال الرعاية الصحية الجنسية والإنجابية، و23,800 قبول في قسم المرضى المقيمين.

وتعمل المنظمة في ستة مستشفيات، و15 مركزًا أو عيادة صحية، في 11 محافظة سورية، كما تدير عددًا من العيادات الميدانية.

وأضاف العلي أن الوزارة حصلت

عند مفترق طرق..

"الصحة العالمية" تعد بالدعم

يُعدّ النظام الصحي في سوريا عند مفترق طرق حاسم، ينتقل من سنوات الصراع نحو مرحلة التعافي، بحسب المثلثة المؤقتة لمنظمة الصحة العالمية في سوريا، كريستينا بيثكي، التي اعتبرت أن ما أسسمتها "الأهداف الوطنية الصحية" التي أعلنتها الحكومة في تموز الماضي، خارطة طريق واضحة لإنقاذ القطاع. تشمل الخارطة، وفق حديث بيثكي إلى عنب بلدي، توسيع نطاق الرعاية الصحية الأولية العادلة، وضمان توفر المساعدة في إعادة بشكل مؤقت، والاستثمار في القوى العاملة الصحية، ودمج خدمات الصحة النفسية ضمن الخدمات العامة. ممثلو منظمة الصحة العالمية اجتمعوا مع وزير الصحة السوري، مصعب العلي، في 13 من تموز الماضي، بهدف إعادة توزيع القوى العاملة في القطاع الصحي بين الريف والمدينة وتعزيز كفاءة الخدمات الصحية.

وتطرق الاجتماع حينها إلى أساليب التخطيط الحديثة واستراتيجية "هيلما" في تحليل أسواق العمل بهدف إنشاء قاعدة بيانات دقيقة ومحدثة للقطاع الصحي في سوريا.

كما عقدت المنظمة اجتماعاً عبر تقنية الاتصال المرئي مع وزارة الصحة وشخصيات حكومية عاملة في القطاع الصحي، في 29 من تموز، لتعزيز الدعم التقني لتطوير الصناعات الدوائية، وإيجاد حلول لتمويل الصحي المستدام، إضافة إلى تطوير الخبرات في ضبط العدوى وسلامة المرضى، وتحسين مخابر الرقابة الصحية، ووضع معايير جديدة لاعتماد المستشفيات كمرکز تدبيريّة.

خطوات لنجاح الإصلاحات

لنجاح هذه الإصلاحات، قالت بيثكي، إنه لا بد أن ترافقها عوامل تمكينية عملية، تتمثل بتمويل متوقع ومستدام، واستثمار

في البنية التحتية، واتخاذ إجراءات لإعادة جذب الكوادر الصحية التي غادرت البلاد. ودعت بيثكي إلى توفير أجور معيشية، وسكن آمن ومناسب، ومدارس للأطفال، وفرص كسب عيش لأفراد أسرهم، بالإضافة إلى تضمين الاستعداد للكوادر في هذه الإصلاحات، حتى يصبح النظام قادراً على الصمود في وجه الصدمات المستقبلية.

وقالت إن منظمة الصحة العالمية تدعم هذه الجهود من خلال المساعدة في إعادة تأهيل المستشفيات والمراكز الصحية، وتدريب الكوادر الطبية، وتوسيع نطاق الترسد اللوبائي، وتعزيز آليات الحوكمة والتمويل، بهدف جعل القطاع الصحي محركاً للاستقرار والتعافي.

رفع العقوبات خطوة أولى
عزلت العقوبات التي فرضتها أمريكا والدول الأوروبية على سوريا منذ سنوات، إدخال بعض الأجهزة الطبية وقطعها، باعتبار أن بعضها يُستخدم لأغراض عسكرية.

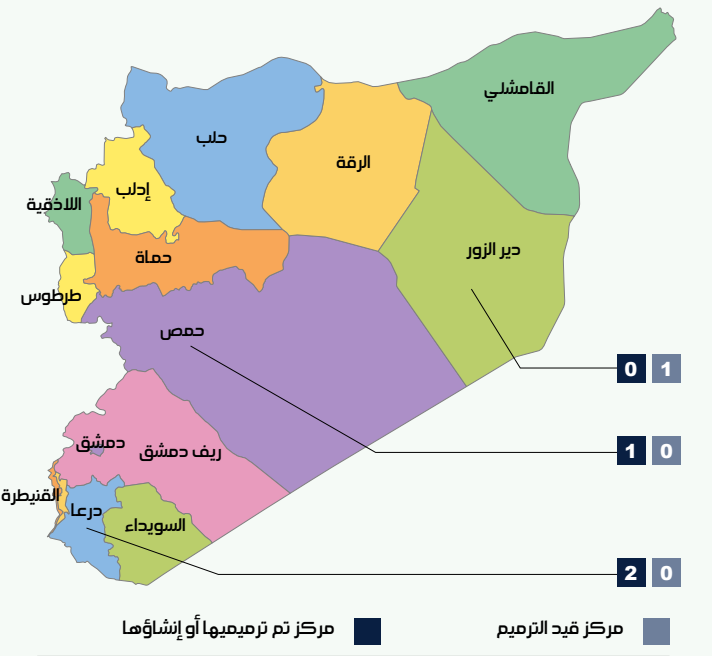
مدير مستشفى "قلتنا الوطني"، وإثل الأمين، ذكر لعنب بلدي أن العقوبات الاقتصادية كان لها دور في تدهور وضع القطاع الصحي في سوريا، إذ إنها لم تستثن المنشآت الصحية، وشملت مستشفيات كبرى مثل "تشرين" العسكري، و"الأطفال"، و"المواساة"، إضافة إلى وزارة الصحة في المجال الصحي، إلى جانب وجود ثغرات تشريعية، وبنية تحتية متهاكلة، ومناخ استثماري غير مستقر.

واعتبرت أن تخفيف العقوبات خطوة أولى ضرورية، لكن لا بد من أن يترافق ذلك مع استثمارات استراتيجية في العدالة الصحية، وإصلاحات في الحوكمة، ودعم مستدام لضمان أن يلمس المواطن السوري العادي تحسناً حقيقياً وعادلاً في إمكانية الحصول على الرعاية الصحية.

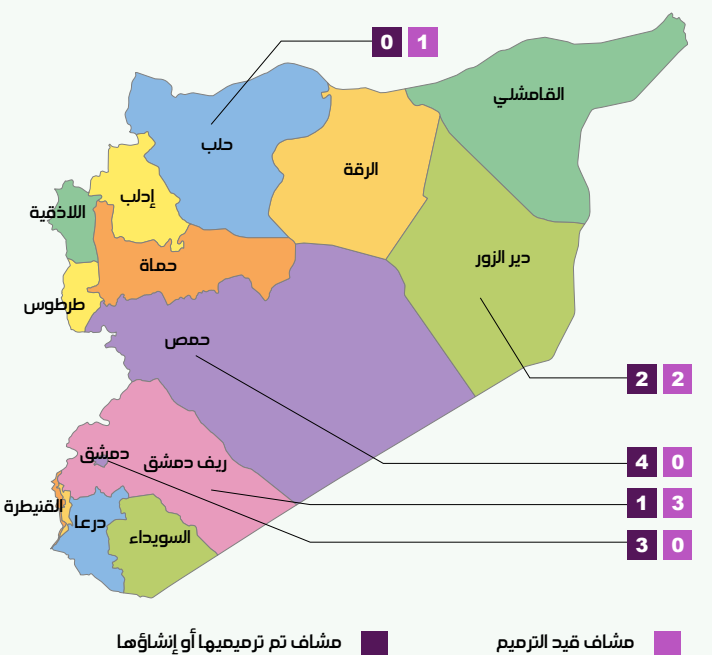
المراكز والمستشفيات التابعة لوزارة الصحة السورية

	يعمل	يعمل جزئياً	قيد الإنشاء أو الترميم	خارج السيطرة	خارج الخدمة
مراكز وزارة الصحة	141	1200	23	144	239
مستشفيات وزارة الصحة	19	64	6	7	18

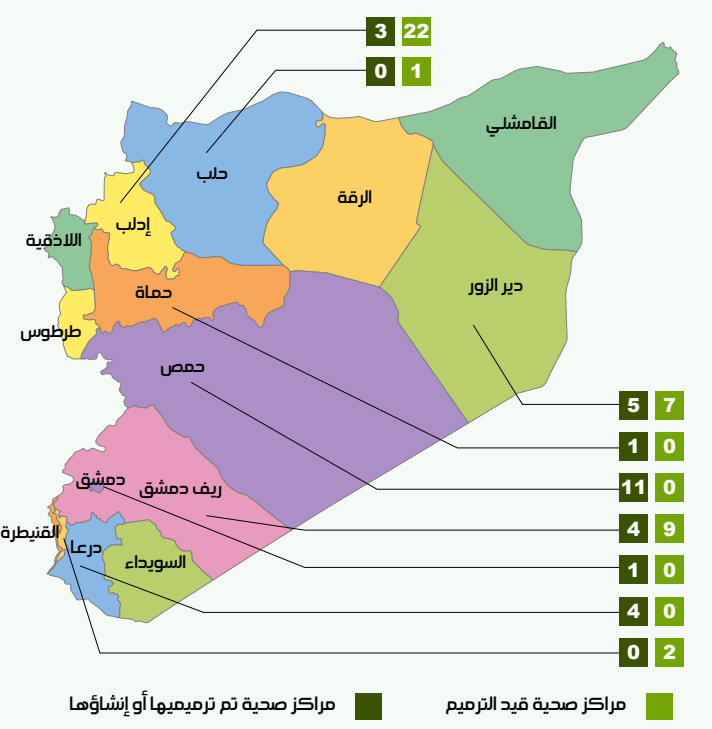
إعادة تأهيل المراكز التخصصية(حتى نهاية حزيران)



إعادة تأهيل المستشفيات (حتى نهاية حزيران)



إعادة تأهيل المرافق الصحية (حتى نهاية حزيران)



كي لا نقع في الخطأ مرتين

✍ أحمد عسيلي



شهد السوريون في الأسبوع الماضي سلسلة من الأحداث المتتالية في ظاهرها، والمتقاربة في مضمونها، البداية كانت مع مقال كتبه ياسين الحاج صالح تحدّث فيه عما سمّاه "الشوقية السنية"، وهو توصيف يندرج ضمن مسارها الفكري وتحولاته في السنوات الأخيرة. المقال أثار نقاشاً واسعاً أكثر مما ينبغي، ليس فقط حول مضمونه بل أيضاً حول أثر المصطلح نفسه في واقع سوري هش. وبالتزامن، تقريباً، خرج علينا الشيخ الهجري من السويداء بدعوة صريحة إلى إقامة إقليم درزي مستقل، تبعها نشاط في أوساط الجاليات الرزنية بأوروبا، حيث دعت لتنظيم مظاهرات ووقفات احتجاجية في مختلف المدن الأوربية، بخطاب مطابق تقريباً لخطاب شيخهم، وتزامن مع كل ذلك ظهور بيان تأسيسي لمجلس جديد حمل اسماً يوحى بالوطنية: "مجلس شمال وغرب سوريا"، غير أن جوهره كان دعوة لإقليم علوي في الساحل، أعادت إلى الأذهان خطابات "الكيان العلوي". المثير أن هذا الإعلان أيضاً حظي بتغطية إعلامية واسعة تفوق حجمه بكثير. ثلاثة أحداث متزامنة تكشف عن منبع واحد، التأسيس لخطاب معارض قائم على أساس الهوية الطائفية فقط، في لحظة كان يُفترض أن ينحسر تدريجياً لصلحة خطاب جامع وطني، وهنا يبرز السؤال، هل تضرر هذه الدعوات بالسلطة أو بحلفائها المحافظين؟ الجواب، بكل بساطة بالنفي، بل على العكس، فهي تدفع المكوّن السني، الخارج لتوه من حكم طائفي شرس، للشعور بالخطر، فالخوف دوماً يقود إلى الانغلاق الهوياتي (repli identitaire) بدل الانفتاح، وهذا ما يمكن ملاحظته لدى الطرفين . بهذا المعنى، المعارضة هنا لا تضعف الجناح المحافظ في السلطة بل تقدّم له أكبر خدمة،

وعلى طبق من ذهب، إذ يمنحها فرصة لتغذية خوف الأكثرية من التهميش، ما يدفعهم للالتفاف حول خطاب سني واضح أو حتى حول النظام نفسه باعتباره الأمان الأخير، ولأن المعارضة السورية الموجودة حالياً تحمل ملامح طائفية واضحة، فإن هذا الانغلاق سيبدو استجابة طبيعية، النتيجة، دوامة جديدة، حيث يُعاد إنتاج الخوف الطائفي بأدوات معارضة في ظاهرها، لكنها في العمق تخدم استمرار البنية نفسها. هذه الآلية ليست جديدة علينا كسوريين، فنظام الأسد مارسها منذ عقود حين صنّف خطر "الطليعة المقاتلة" لـ"الإخوان المسلمين"، رغم أن عددهم لم يكن يتجاوز الثلاثة آلاف شاب، لكنه صوّهم كخطر وجودي يهدد الدولة كلها، ما زاد من تشييد القاعدة الشعبية به، وعمّق خوف الطائفة العلوية من انهياره، حتى بعد عقود طويلة من اختفاء التنظيم، ظلت المدارس تُلقّن الأطفال شعارات تحذر من "عدو" لم يعد موجوداً، إنها آلية تقوم على الإنكار وخلق "عدو وهمي" عبر آلية الإسقاط (mécanisme de projection)، لتبرير القبضة الأمنية وإدامة الشرعية، لا يعني هذا أن المعارضة وحدها مسؤولة، فالسلطة هي من وضعت المسرح أولاً، حين صاغت السياسة على قاعدة الطائفية، وجوّلتها إلى معادلة أمنية- هوياتية، السلطة لم تكن مجرد مستفيد من الأخطاء، بل هي المهندس الأول لها عبر استئثار الخوف وصناعته، لذلك حين تعيد المعارضة إنتاج الخطاب الطائفي، فهي تلعب ضمن الملعب الذي رسمته السلطة وبالأدوات التي تركتها لها . اليوم، لا يحتاج المعارضون سوى قليل من التضخيم ليجد النظام نفسه مستفيداً مرة أخرى، فالشيخ الهجري بالنهاية مجرد رجل دين

محلي، وفكرة قيامه بتوحيد 40 تنظيمًا مسلحًا ستعطي انطباعاً وكأنه قائد جيش حقيقي، مع أن مشروع استقلال السويداء بالأصل غير عملي، ولن يجلب لأهلها سوى الضرر والحصار، أما المجلس الساحلي فلن يتجاوز حدوده على "فيسبوك"، وكتابات ياسين الحاج صالح ليست جديدة، لكن تضخيم هذه الأحداث يكفي لتغذية المخاوف، ومن ثم إعادة اصطافاف الأكثرية خلف النظام أو خلف خطاب طائفي مضاد. هكذا نعود إلى النقطة الأولى، الخوف يولّد الانغلاق، والانغلاق يعيد إنتاج الانقسام، إنها أجبدة السياسة قبل أن تكون نظرية في التحليل النفسي، ومع ذلك نكرر الخطأ للمرة الثانية، كأننا لم نتعلم شيئاً من التاريخ، من تضخيم "الطليعة المقاتلة" في السبعينيات إلى خطاب "الشوقية السنية" وأقاليم السويداء والساحل اليوم، النتيجة واحدة، مزيد من التشييد بالسلطة، حتى وهي أقل همجية مما كانت عليه، ومزيد من انسداد أفق التغيير. يجب أن نتوقف عن ممارسة سياسة مفتاحها الخوف والمشاعر واللعب على أوتارها، أن أوان الانتقال إلى سياسة العقل والتفكير والمحكمة المنطقية، حيث تقاس المواقف بميزان الوعي لا بميزان الانفعال، ولن نتحقق ذلك إلا بجرأة تأسيس معارضة حقيقية، ليست طائفية لا انفعالية، لا جارية لدى عواصم الخارج ولا حالة بخطابات مجردة، بل واقعية، هدفها الأول حماية الأرواح، كل الأرواح بلا أي استثناء، سواء قوات الأمن أو الجالس العسكرية المعارضة، وبناء مشروع وطني جامع. الخطاب غير الطائفي لم يعد ترفناً، بل ضرورة وجودية، الشرط الوحيد لكسر الدائرة المغلقة وفتح أفق جديد بعيد للسياسة معناها وللسوريين إمكانية العيش معاً من جديد.

عدالة انتقالية مسيّسة بين الهيمنة والتوظيف

✍ لمى قنوت



في مرحلة انتقالية مليئة بالألغام والتحديات والأخطاء، يتأرجح المسار الرسمي للعدالة الانتقالية بين الانتقائية والتوظيف السياسي من جهة، وإيرت نظام شمولي تقول على المؤسسات وأرسي دعائم الإفلات من العقاب من جهة أخرى، ناهيك باستمرار المجازر وأعمال العنف والانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان التي لم تتوقف بعد فرار الأسد وانهاير منظومته الأمنية، والتي تنقلت من الساحل إلى السويداء. ومن الثابت قوله، إن العدالة الانتقالية تشكل لحظة تأسيسية في سوريا الجديدة، تقوم على بناء دولة تحمي حقوق الإنسان وتحقق السلام والمصالحة الوطنية، وعليه، فإن الخطأ أو الانحراف أو التوظيف السياسي لمسارها، سينعكس سلباً على جوهر العدالة وسيادة القانون ومجتمعات الضحايا، وسيُغرق البلاد في مستنقع عنف وثأر وإفلات من العقاب لن يتوقف.

وإذا استعدنا السياسات التي اتبعتها السلطة الانتقالية، بدءاً من شكلية مؤتمر الحوار الوطني، وتجاهل الحاجة الملحة لعقد مؤتمر وطني تأسيسي، وهندسة إعلان دستوري كرس سلطة مطلقة للرئيس الانتقالي، وطلعت فيه السلطة التنفيذية على السلطتين التشريعية والقضائية، وسعت السلطة مع تيارها السياسي للهيمنة على جميع مفاصل المؤسسات أفقياً وعمودياً، وعيّنت حاكماً فعلياً يُدعى بـ"الشيخ" في كل مؤسسة ومنطقة، فمن المنطقي أن نتساءل، كأفراد وجماعات معنيين بمسار تشاركي وشفاف وذو مصداقية للعدالة الانتقالية، هل نستمتع الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية بالاستقلالية؟ وهل ستوسع إطار عملها ليشمل انتهاكات جميع الأطراف، ومن ضمنها الانتهاكات التي حصلت

بعد سقوط النظام وحتى يومنا هذا؟ وخاصة أن المرسوم الرئاسي "20" حدد مهامها في كشف الحقيقة والمساءلة وجبر الضرر وضمانات عدم التكرار في حدود الانتهاكات الجسيمة التي تسبب بها النظام فقط، وهو تمييز بين الضحايا، ومخالف لنص المادة "10" من الإعلان الدستوري: "المواطنون متساوون أمام القانون في الحقوق والواجبات"، ومخالف للمادة "49" التي تنص على: "تُحدّد هيئة لتحقيق العدالة الانتقالية تعتمد آليات فاعلة تشاورية مركززة على الضحايا، لتحديد سبل المساءلة، والحق في معرفة الحقيقة، وإنصاف الضحايا والناجين، إضافة إلى تكريم الشهداء"، ومخالف أيضاً لنص المادة "12": "تصون الدولة حقوق الإنسان، وحرياته الأساسية، وتكفل حقوق المواطن وحرياته. تعد جميع الحقوق والحريات المنصوص عليها في المعاهدات والمواثيق والاتفاقيات الدولية لحقوق الإنسان التي صدّقت عليها الجمهورية العربية السورية جزءاً لا يتجزأ من هذا الإعلان الدستوري". وفي الإطار ذاته، فقد تولّت اللجنة العليا للسلم الأهلي على دور الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية عندما "أعطت الأمان" لشخصيات مثل فادي صقّر، وبررت وجودهم ضمن مسار السلم الأهلي بحجة أهمية دورهم في "تفكيك العقد وحل المشكلات"، وهو تصريح ذكره حسن صوفان، عضو اللجنة في المؤتمر الصحفي الذي شارك فيه المتحدث باسم وزارة الداخلية، نور الدين البابا، وكان مخصصاً للحديث عن إطلاق سراح موقوفين من ضباط الجيش السوري السابق. واستمر تجاهل التنسيق مع الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية مع بيان وزارة العدل، في 30 من تموز الماضي، الصادر عن النائب العام، والذي لُعن

معرض دمشق الدولي ينطلق بـ950 شركة أجنبية ومحلية

فرصة لإعادة الثقة بالاقتصاد السوري



من افتتاح الدورة الـ 62 لمعرض دمشق الدولي بحضور الرئيس السوري أحمد الشرع ومعهي أكثر من 20 دولة عربية وأجنبية - 27 آب 2025 (رئاسة الجمهورية)

عنب بلدي - أمير حقوق

افتتح معرض دمشق الدولي بدورته الـ62 بعد توقف دام ست سنوات، بمشاركة عربية وأجنبية، متمثلة بأكثر من 225 شركة أجنبية، و725 شركة محلية وعربية، وذلك على مساحة عرض قدرها 95000 م2. وتشمل الدول المشاركة في المعرض: السعودية، الأردن، قطر، مصر، تركيا، السودان، بلجيكا، جنوب إفريقيا، الجزائر، ليبيا، باكستان، فلسطين، أبخازيا، إندونيسيا، مقدونيا، الفلبين، بولونيا، التشيك، غرفة تجارة أوروبا. ويمثل المعرض اليوم خطوة مهمة للاقتصاد السوري المتهالك، وذلك عبر الشركات العربية والأجنبية، كما يعد فرصة لإعادة بناء الثقة الاقتصادية، وترويج المنتجات المحلية، وتعزيز مكانة سوريا على الخارطة الاقتصادية العالمية.

ويرى أكاديميون وخبراء اقتصاديون، أن معرض دمشق الدولي فعالية اقتصادية عربية لافتة، وملتقى اقتصادي بشكل عام واستثماري بشكل خاص، سينعكس بأثر إيجابية على مناحي الاقتصاد السوري، مما يحقق تقدماً بتعافيه ونموه.

منصة استراتيجيّة

يعتبر معرض دمشق الدولي واحداً من أقدم وأهم الفعاليات الاقتصادية والثقافية في المنطقة العربية، حيث يشكل منصة استراتيجية تجمع بين الشركات المحلية والعربية والدولية، ولتبادل الأفكار والخبرات، وتعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري. ويرى الأستاذ الجامعي في جامعة "حماة" والخبير الاقتصادي، الدكتور عبد الرحمن محمد، أن المعرض يسهم بشكل

الاقتصادية بين سوريا وبقية الدول كالسعودية وقطر وتركيا وأمريكا، ومشاركة 20 دولة، وأكثر من 900 شركة محلية وعربية وأجنبية، ويتوقع توقيع اتفاقيات وعروض اقتصادية، وبالتالي سيحقق أثراً إيجابياً على الاقتصاد الوطني، وفقاً للدكتور الجاموس. وتعتبر المشاركة العربية والأجنبية في المعرض أمراً لافتاً، إذ اعتبرها الاقتصاديون عودة للثقة الاقتصادية والتجارية الدولية بسوريا، مما سينعكس على زيادة جذب الشركات والتفاهات بينها وبين تلك الدول. الدكتور مجدي الجاموس، يعتقد أن المشاركة العربية والأجنبية، دلالة على قبول الإدارة السياسية لهذه الدول الاستثمار في سوريا بعد رفع العقوبات الأمريكية. ولأن المعرض ملتقى اقتصادي، سيسهم بتحصين عملية تعزيز الشركات الاقتصادية بين سوريا والدول، وإحياء الشركات السورية المتوسطة والصغيرة، ورفع إمكاناتها وخدماتها المقدمة، الأمر الذي يحبي ويوفر حالة المنافسة لتحسين وضع الشركات والخدمات.

تعزيز مكانة الاقتصاد السوري

المشاركة العربية والأجنبية تعزز من مكانة الاقتصاد السوري من خلال إدخال تقنيات حديثة، وتبادل الخبرات، وفتح قنوات جديدة للتصدير والاستيراد، بحسب الدكتور عبد الرحمن محمد، مضيفاً أنها تسهم في جذب رؤوس الأموال والاستثمارات، مما يساعد في تطوير البنية التحتية الاقتصادية، ودعم القطاعات الإنتاجية. وهذه المشاركة تعطي رسالة إيجابية التوجه إلى استقرار السوق السوري، مما يشجع المزيد من المستثمرين على الدخول إليه، بحسب الدكتور محمد. وأشار إلى أن المعرض يوفر بيئة مثالية لتأسيس شركات اقتصادية بين الشركات السورية والعربية والأجنبية، من خلال اللقاءات المباشرة، وعرض المنتجات والخدمات، وتوقيع الاتفاقيات التجارية. والضوابط التي يجب مراعاتها، بحسب محمد، تشمل ضمان الشفافية في العقود، والالتزام بالقوانين المحلية والدولية، وتوفير ضمانات قانونية لحماية حقوق الأطراف المشاركة، منوهاً إلى أهمية التركيز على المشاريع التي تحقق قيمة مضافة للاقتصاد السوري.

فرصة للترويج وعودة رؤوس الأموال

يشكل معرض دمشق الدولي جسراً لتعزيز الصادرات السورية، وتحقيق حضور فاعل في الأسواق الدولية، من خلال ترويج المنتجات المحلية، وفتح أسواق جديدة وتوطيد مكانة المنتجات السورية ضمن الأسواق العربية والعالمية. الأستاذ الجامعي والخبير الاقتصادي عبد الرحمن محمد، أوضح أن المعرض نافذة عالمية لتسويق المنتجات المحلية، لأنه يتيح للشركات السورية عرض منتجاتها أمام جمهور واسع من المستثمرين والمستهلكين. مساعدًا في تحسين جودة المنتجات المحلية لتتناسب مع المعايير الدولية، مما يعزز قدرتها التنافسية في الأسواق الخارجية. بالإضافة إلى ذلك، يسهم المعرض في بناء سمعة إيجابية للمنتجات السورية، مما يشجع على زيادة الطلب عليها. وتعتبر المعارض شكلاً من أشكال التسويق والترويج، وبالتالي معرض دمشق يحقق ترويجاً جيداً للمنتج السوري، من خلال الشركات العربية والأجنبية المشاركة، وزيادة كفاءة الإنتاج، وفتح صناعات جديدة، والوصول لحسين الصناعة السورية، بحسب ما قاله الدكتور مجدي الجاموس. ويمكن أن يكون له أثر بعودة رؤوس السوريين، خاصة أنه في الفترة الأخيرة لم تكن هناك بيئة استقطاب لهم.

قبول سوريا وتعزيز الشركات

يعتقد الأستاذ الجامعي في جامعة "دمشق" والخبير الاقتصادي، الدكتور مجدي الجاموس، أن معرض دمشق الدولي ملتقى اقتصادي يعبر عن مدى قبول سوريا على المستويات الدولية، وله دلالات مهمة تنعكس على الاقتصاد السوري، أهمها احتضان سوريا اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً. أما الأثر الاقتصادي للمعرض، فهو ترويج للتفاهات والاتفاقيات

الاقتصادية بين سوريا وبقية الدول كالسعودية وقطر وتركيا وأمريكا، ومشاركة 20 دولة، وأكثر من 900 شركة محلية وعربية وأجنبية، ويتوقع توقيع اتفاقيات وعروض اقتصادية، وبالتالي سيحقق أثراً إيجابياً على الاقتصاد الوطني، وفقاً للدكتور الجاموس. وتعتبر المشاركة العربية والأجنبية في المعرض أمراً لافتاً، إذ اعتبرها الاقتصاديون عودة للثقة الاقتصادية والتجارية الدولية بسوريا، مما سينعكس على زيادة جذب الشركات والتفاهات بينها وبين تلك الدول. الدكتور مجدي الجاموس، يعتقد أن المشاركة العربية والأجنبية، دلالة على قبول الإدارة السياسية لهذه الدول الاستثمار في سوريا بعد رفع العقوبات الأمريكية. ولأن المعرض ملتقى اقتصادي، سيسهم بتحصين عملية تعزيز الشركات الاقتصادية بين سوريا والدول، وإحياء الشركات السورية المتوسطة والصغيرة، ورفع إمكاناتها وخدماتها المقدمة، الأمر الذي يحبي ويوفر حالة المنافسة لتحسين وضع الشركات والخدمات.

ما الاتفاقيات المأمولة؟

يتوقع في نهاية معرض دمشق بدوره الحالية، توقيع عدة اتفاقيات اقتصادية بين سوريا بقطاعيها العام الخاص، والشركات والدول المشتركة، وبالتالي تحقيق منافع اقتصادية تعود للاقتصاد السوري بكل مناحيه. الاتفاقيات المأمولة التي تسعف الاقتصاد السوري، برأي الدكتور عبد الرحمن محمد، تجسد في اتفاقات بقطاع الطاقة والنقل والعقارات والصحة والسياحة والتأهيل والتدريب للكوادر، بالإضافة إلى قطاع الاتصالات والتكنولوجيا وأتمتة المعلومات وتحليل الأسواق، وتشمل:

- شركات استراتيجية طويلة الأمد بين الشركات السورية والدولية.
- اتفاقيات لتصدير المنتجات المحلية إلى الأسواق الخارجية.
- عقود استثمار لتطوير البنية التحتية الاقتصادية.
- اتفاقيات لتبادل الخبرات والتكنولوجيا بين الشركات المشاركون.
- ويرى أن المأمول من المعرض هو أن يصبح منصة دائمة لتعزيز التعاون الاقتصادي، وجذب الاستثمارات، وترويج المنتجات المحلية، وأن يكون مساهماً في تحسين صورة الاقتصاد السوري، وفتح آفاق جديدة للتنمية المستدامة، وفي بناء شبيكة علاقات اقتصادية قوية تسهم في دعم الاقتصاد الوطني على المدى الطويل.

لذلك يجب أن تشمل التفاهات معظم القطاعات السورية، أضاف الدكتور الجاموس، معتبراً أن المأمول من المعرض عكس رغبة سوريا بالانفتاح السياسي والاقتصادي على العالم، وأن تصل رسالة أن سوريا قادرة على بناء اقتصادها الوطني.

التنمية الاقتصادية بالمحفزة

الرئيس السوري في المرحلة الانتقالية، أحمد الشرع، أعلن افتتاح معرض دمشق الدولي بدورته الـ62 لعام 2025، تحت عنوان "سوريا تستقبل العالم"، على أرض مدنية إيجابية للمنتجات السورية، في 27 من آب الحالي، بحضور ممثلي الدول المشاركة.

ومهندساً في معمل "حماة" بالتعاون مع وزارات الصناعة والبيئة، مع خطط لإيفاد مهندسين إلى الخارج ضمن بعثات تدريبية، إلى جانب مذكرات تفاه مع شركات مصنعة لتدريب الكوادر السورية. وأشار فضيلة إلى أن عدد الخبراء المحليين المتخصصين في صناعة الأسمنت لا يتجاوز 30 مهندساً، معظمهم من كبار السن، ما يجعل تأهيل كوادر شابة ضرورة حيوية.

سوريا بحاجة لـ1.1 مليون طن سنوياً توفر الخامات والطلب يشجع الاستثمارات العربية في قطاع الأسمنت

عنب بلدي - مارينا مرهج

تشهد صناعة الأسمنت في سوريا حراكاً استثمارياً ملحوظاً خلال الأشهر الأخيرة، مع دخول شركات عربية وخليجية على خط تأهيل وتطوير معاصر الأسمنت الحكومية والخاصة، وتأمين الكوادر، في وقت تتزايد فيه الحاجة إلى هذه المادة الأساسية لمرحلة إعادة الإعمار وترميم البنى التحتية والمنازل. وقعت وزارة الاقتصاد والصناعة، خلال الفترة الماضية، اتفاقاً مع شركة "A&C Co" الإماراتية لتطوير قطاع الأسمنت، سبقة توقيع اتفاق مع مجموعة "أسمنت الشمالية"، للاستثمار في معمل 120 طنّاً في الساعة، وتعتمد نظام تعبئة دواراً متكاملًا، وفقاً لما صرح به مدير المعمل، عمار الشيخ، لوكالة الأنباء السورية (سانا).

العقد الإماراتي لتطوير معمل "حماة"

وزارة الاقتصاد والصناعة وقعت، في 18 من آب الحالي، اتفاقاً مع شركة "A&C Co" الإماراتية المتخصصة في صناعة الأسمنت والاستدامة، يهدف إلى تطوير قطاع الأسمنت في سوريا. ويتضمن الاتفاق تأهيل وتطوير خط الإنتاج الثالث في معمل أسمنت "حماة"، الذي أنشئ في عام 2009، بتقنية أمريكية حديثة. مدير المؤسسة العامة لصناعة وتسويق الأسمنت ومواد البناء (عمران)، محمود فضيلة، بين لعب بلدي، أنه تم اختيار هذا الخط، بعد أن كشفت الدراسات أنه الأكثر جدوى فينياً واقتصادياً مقارنة ببقية الخطوط، إذ يتميز بمرونته وقدرته على إنتاج أكثر من 12 صنفاً من الأسمنت وفق المواصفات السورية والأوروبية. ولفت إلى أن العديد من المعامل الأخرى قديمة ومتهاكة، وانتهى عمرها الافتراضي، ما يجعل ضخ أموال إضافية فيها غير مجدٍ، خاصة أن بعض الشركات المصنعة لعادتها لم تعد موجودة.

الاتفاقية مع الشركة الإماراتية لا تقتصر على إعادة التأهيل الفني، بل تتضمن دوراً استشارياً إستراتيجياً، إذ تضمن الاتفاق، اعتماد الشركة مستشاراً استراتيجياً لوضع خارطة طريق لتطوير الصناعة، واقتراح سياسات واستراتيجيات متوافقة مع المعايير العالمية للاستدامة، عبر إدخال تقنيات الأتمتة والتحكم الآلي والذكاء الاصطناعي، ورفع مستوى الإنتاجية والجودة.

وقال فضيلة، إن المشروع سيبدأ بمرحلة تشخيص للوضع الفني والإداري، ثم الانتقال إلى التعافي عبر تدريب العاملين على معايير دولية في الإدارة والصيانة والأمن الصناعي وحماية البيئة. كما يستهدف تدريب نحو 80 عاملاً ومهندساً في معمل "حماة" بالتعاون مع وزارات الصناعة والبيئة، مع خطط لإيفاد مهندسين إلى الخارج ضمن بعثات تدريبية، إلى جانب مذكرات تفاه مع شركات مصنعة لتدريب الكوادر السورية.

وأشار فضيلة إلى أن عدد الخبراء المحليين المتخصصين في صناعة الأسمنت لا يتجاوز 30 مهندساً، معظمهم من كبار السن، ما يجعل تأهيل كوادر شابة ضرورة حيوية.

قال لعنب بلدي حينها، إن هذه الزيارة تمثل انتقالاً من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ، مؤكداً أن التعاون مع "أسمنت الشمالية" يمنح صناعة الأسمنت السورية بعداً تقنياً متقدماً، خاصة عبر تدريب الكوادر المحلية على أحدث التقنيات. وأشار فضيلة إلى خطة استراتيجية التحول إلى منافس قوي في السوق المحلي، عبر إنتاج أنواع أسمنت مطابقة للمواصفات العالمية، في ظل تحديات الطاقة وضعف خطوط الإنتاج وغياب الكفاءات.

وكانت السعودية وسوريا وقعتا على مذكرة تفاهم بين المؤسسة العامة لصناعة الأسمنت (عمران) ومجموعة الشمالية لصناعة الأسمنت السعودية، خلال منتدى الاستثمار السوري-السعودي، في 24 من تموز الماضي. وقال لعنب بلدي حينها، إن هذه الزيارة تمثل انتقالاً من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ، مؤكداً أن التعاون مع "أسمنت الشمالية" يمنح صناعة الأسمنت السورية بعداً تقنياً متقدماً، خاصة عبر تدريب الكوادر المحلية على أحدث التقنيات. وأشار فضيلة إلى خطة استراتيجية التحول إلى منافس قوي في السوق المحلي، عبر إنتاج أنواع أسمنت مطابقة للمواصفات العالمية، في ظل تحديات الطاقة وضعف خطوط الإنتاج وغياب الكفاءات.

وقال فضيلة، إن هذه الزيارة تمثل انتقالاً من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ، مؤكداً أن التعاون مع "أسمنت الشمالية" يمنح صناعة الأسمنت السورية بعداً تقنياً متقدماً، خاصة عبر تدريب الكوادر المحلية على أحدث التقنيات. وأشار فضيلة إلى خطة استراتيجية التحول إلى منافس قوي في السوق المحلي، عبر إنتاج أنواع أسمنت مطابقة للمواصفات العالمية، في ظل تحديات الطاقة وضعف خطوط الإنتاج وغياب الكفاءات.

وقال فضيلة، إن هذه الزيارة تمثل انتقالاً من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ، مؤكداً أن التعاون مع "أسمنت الشمالية" يمنح صناعة الأسمنت السورية بعداً تقنياً متقدماً، خاصة عبر تدريب الكوادر المحلية على أحدث التقنيات. وأشار فضيلة إلى خطة استراتيجية التحول إلى منافس قوي في السوق المحلي، عبر إنتاج أنواع أسمنت مطابقة للمواصفات العالمية، في ظل تحديات الطاقة وضعف خطوط الإنتاج وغياب الكفاءات.

وقال فضيلة، إن هذه الزيارة تمثل انتقالاً من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ، مؤكداً أن التعاون مع "أسمنت الشمالية" يمنح صناعة الأسمنت السورية بعداً تقنياً متقدماً، خاصة عبر تدريب الكوادر المحلية على أحدث التقنيات. وأشار فضيلة إلى خطة استراتيجية التحول إلى منافس قوي في السوق المحلي، عبر إنتاج أنواع أسمنت مطابقة للمواصفات العالمية، في ظل تحديات الطاقة وضعف خطوط الإنتاج وغياب الكفاءات.

الأسمنت الرئيسية (الحجر الكلسي، البازلت، اللاتيريت) في مواقع متجاورة ضمن مناطق عديدة، وتكفي احتياجات هذه الخامات في المواقع المدروسة لصناعة الأسمنت بطاقة خمسة ملايين طن سنوياً، لمدة 75 عاماً.

خطوة إيجابية لسد الفجوة

يرى الخبير الاقتصادي، الدكتور مجدي الجاموس، وفق ما ذكره لعنب بلدي، أن توجه أن الحكومة الانتقالية في سوريا اليوم نحو استقطاب بعض الدول العربية والإقليمية، يأتي في إطار تفاهات سياسية، ما يجعل بعض المعامل ذات الأهمية الاقتصادية تطرح كجواز ترصية لهذه التفاهات. وأشار إلى أن الحكومة تسعى نحو تكوين اقتصاد استثماري وبيئة جاذبة لرؤوس الأموال الخارجية، بمعزل عن الواقع المتردي للبيئة التحتية، أكثر من اعتمادها على الإنتاج المحلي أو ترميم المؤسسات القائمة. ويعتبر الجاموس أن طرح معامل الأسمنت للاستثمار خطوة إيجابية، حتى لو كانت على حساب القطاع العام المحلي، بالنظر إلى الحاجة الكبيرة لهذه المادة في مرحلة إعادة الإعمار أو ترميم المنازل، إذ يقدر الطلب على الأسمنت في السوق السورية من 10 إلى 15 مليون طن سنوياً، ولا يغطي الإنتاج المحلي مع الاستورد سوى أقل من 50% من هذه الحاجة. وتتطلب الفجوة الكبيرة تشغيل عدد أكبر من المعامل، وإعادة استثمار المعامل القائمة رغم ضعف بنيتها الطاقة وارتفاع تكاليف التشغيل، فإن المرحلة المقبلة قد تكون أكثر استقراراً تنافسي في مواجهة الأسمنت المستورد منخفض السعر.

وأكد الجاموس أهمية أن تتضمن الاتفاقيات الاستثمارية مع الشركات العربية والأجنبية الحفاظ على الخبرات السورية وإعادة تأهيلها، ودمجها مع

الخبرات الأجنبية، لتكون جزءاً فاعلاً في المرحلة المقبلة، والحفاظ على إنتاجية ما تبقى من معاصر أسمنت تتبع لقطاع العام الحكومي.

تأثير الاستثمارات على السعر

رغم العلاقة الطردية بين ارتفاع الطلب والسعر، بحسب القوانين الاقتصادية، يعتقد الخبير الاقتصادي مجدي الجاموس، أن ارتفاع الطلب على مادة الأسمنت في سوريا، لن يؤثر بشكل كبير على ارتفاع سعره في السوق. ويرجع ذلك إلى عوامل عديدة، أهمها أن الطلب المتزايد قادر على استيعاب أي تغيرات سعرية، حتى في حال حدوث ارتفاع في الأسعار (وهو أمر غير مرجح برأيه)، ووجود استيراد من دول مجاورة يفرض سقفًا معيناً للأسعار على المستثمر الالتزام بها، كما أن دخول بعض المعامل إلى الاستثمار سيخلق حالة تنافسية جديدة، ما يساعد على ضبط الأسعار أو حتى خفضها. ويعزز ذلك الإجراءات الحكومية المصاحبة، مثل الضوابط الأمنية، وخفض أو إلغاء الضرائب على الأسمنت، مما يقلل التكلفة الإجمالية ويجعل السعر أكثر تنافسية. وأي ارتفاع للأسعار، سيكون ضمن حدود معقولة ومتوازنة مع زيادة الطلب على المنتج، وفق الجاموس.

رغم التحديات الكبيرة التي تواجه قطاع الأسمنت في سوريا، من ضعف البنية التحتية إلى نقص مصادر الطاقة وارتفاع تكاليف التشغيل، فإن المرحلة المقبلة قد تكون أكثر استقراراً تنافسي في مواجهة الأسمنت المستورد منخفض السعر.

وأكد الجاموس أهمية أن تتضمن الاتفاقيات الاستثمارية مع الشركات العربية والأجنبية الحفاظ على الخبرات السورية وإعادة تأهيلها، ودمجها مع

الخبرات الأجنبية، لتكون جزءاً فاعلاً في المرحلة المقبلة، والحفاظ على إنتاجية ما تبقى من معاصر أسمنت تتبع لقطاع العام الحكومي.

توقيع اتفاق تعاون استراتيجي بين المؤسسة العامة للأسمنت في سوريا وشركه Co&A3 الإماراتية - 17 آب 2025 (سانا)



الشعب الحلبي العزيد

خطيب بدلة

استخدم الأخوان الرحباني، في أغنية "حبك يا لبنان"، مصطلح "الشعب العنيد". ومع أن العناد صفة سلبية، فإنه، عند الرحبانية، يشير إلى تمسك الشعب بكرامته، وبدوولته، وبتلاحمه.

يمكننا، هنا، طرح سؤال: لماذا أصر نظام الأسد، على تسمية فريق كرة القدم الحلبي، "الاتحاد"؟ وهل رضخ شعب حلب للتسمية؟ الجواب: لا، والذين تابعوا مباريات هذا الفريق، لم يسمعو من جمهوره سوى هتاف: أهلي، أهلي.. ومما هو شائع، عن أهل حلب، أنهم يحولون حرف القاف، إلى همزة، ويخرجونه من الحلق، وعندما يتمازحون يقولون: كلامنا "قبا". وهذه الكلمة، لمن لا يعرف، أصلها تركية (Kaba)، وتعني الخشن، ومنها الكلمة التي نستخدمها في لغتنا الشعبية "قبضاي"، وهي في التركية (Kabaday)، وتعني الخال الخشن.. المهم، وعلى الرغم من الخشونة المزعومة في لهجة حلب، يلفظون البطاطا "بتآتة"!

ومن طريف اللهجة الحلبيّة، أنهم يسمون البندورة افرنجي. وقصة التسمية، في إحدى سردياتها، أنها ظهرت، أول مرة، في أيام الحكم العثماني، وعرفت باسم "باتنجان افرنجي"، واليوم، بعد مرور كل تلك السنين، أنت تسمع الحلبي يقول: طبخنا رز وافرنجي، وتسمع امرأة تعلم ابنتها كيف يصنع الـ"دبس افرنجي"..

هذا التباين في اللهجات، والتسميات، يخلق، دون أن نخطط له، قصصاً مسلية، منها أن صديقي الإلدبي "أبو الجود"، والدُّه حلبيّة.. حينما قدمت للعيش في إدلب، خلال أربعينيات القرن الماضي، صارت تقع في سوء تفاهم لغوي مع أسرة زوجها، فهي تستخدم كلمات حلبيّة لا يفهمونها، مثل "افرنجي"، ومع الزمن، أهملتها وصارت تترجمها، في أثناء الاستعمال إلى "بندورة"..

وذات يوم، كان أبو الجود عائدًا من دوامه، وقعدت والدته تسرد عليه الأخبار السياسية التي شاهدتها في التلفزيون، أو سمعتها في الراديو، ومن جملة ما قالت له: يمّا ييْ هادا البندوراية إشو جية يعمل عند حافظ الأسد؟ وبالتدقيق، عرف أبو الجود، أنها تقصد بـ"البندوراية"، الرئيس اللبناني سليمان فرنجية!

الشعب العربي مولع بالسجع، والقوافي. تعرفون حكاية الخليفة الذي قال للوالي: أيها الوالي بَقْم. قد عزّلاك فد قْم. ومما روي عن هذا الموقف، أن الخليفة لم يكن ينوي عزله، ولكنها جاءت على القافية، ففعل! ومن هنا تجد ثلاث، أو أربع كلمات تتكرر في الأمثال والأغاني الحلبيّة، مثل: حلب، الذهب، الكعب، الرتب، علماً أن الثقافة الشعبيّة الحلبيّة أكثر غنى وتنوعاً من هذه المفردات، فإذا أنت دخلت في عالم موسوعة حلب المقارنة، للعلامة خير الدين الأسدي، لقلت إن تراث حلب الحضاري قلعة ليست أقل من قلعة حلب.

حدثتُ أنا محسوبيكم، أكثر من مرة، عن الغين الذي لحق بالأسدي، هذا المؤرخ الكبير، وكيف أهمل، إلى درجة أن البلدية أخذت جثمانه للدفن، لأنه لم يكن في تشييعه أحد.

ولكنني، هنا، أريد أن أسجل فكرة أخذتها من الباحث الأمريكي من أصل عراقي، زاك هارفي، أن الشعوب التي لا تاريخ لها، قادرة على التقدم أكثر من الشعوب ذات التاريخ العريق. لماذا؟ لأن الشعب ذا التاريخ العريق، عندما يدخل في سباق حضاري، يُكثر من الالتفات إلى الخلف!

أربعاء حمص.. أبشري حوران.. دير العز مبادرات أهلية لإعادة الإعمار وتعزيز السلم

عناب بلدي – سدرية الحريري

أطلق أهالي محافظات حمص ودرعا ودير الزور مبادرات محلية لجمع التبرعات، تهدف إلى الإسهام في إعادة تأهيل البنية التحتية والمنشآت الخدمية، بما في ذلك المدارس والمستشفيات والجامعات.

وشملت هذه المبادرات:

- "أبشري حوران" في محافظة درعا.
- "أربعاء حمص" في مدينة حمص.
- "دير العز" في محافظة دير الزور.

وتركز المبادرات على تعزيز دور المجتمع المحلي في دعم القطاعات الخدمية الأساسية وتوفير بيئة أفضل للتعليم والصحة والخدمات العامة. وتعكس هذه الجهود روح التكافل الاجتماعي التي يتميز بها المجتمع المحلي، إذ لا تقتصر على لم شمل أبناء كل محافظة فحسب، بل تمتد لتشمل كل من يؤمن بقيمة البناء وإعادة الإعمار ودعم الخدمات الأساسية، كما أنها تعزز من شعور الانتماء وتسهم في السلم الأهلي.

"أربعاء حمص" والتكافل الاجتماعي

شهدت محافظة حمص انطلاق مؤتمر "أربعاء حمص" الذي نجح في جمع تبرعات تجاوزت 13 مليون دولار، خصّصت لدعم مشاريع إعادة الإعمار في المحافظة.

ولم يتوقف المؤتمر عند الجانب المالي فحسب، بل تحول إلى منصة للتعريف بثقافة حمص وتاريخها ونشاطاتها الاجتماعية والرياضية، حيث تضمنت رسائل ومعلومات عن النادي الرياضي والجمعيات الأهلية والمقاهي التراثية في المدينة.

كما أطلقت خلال المؤتمر مبادرة "الموظف الكفو"، التي تهدف إلى تسليط الضوء على أفراد اجتهدوا في أعمالهم وحققوا إنجازات ملموسة ضمن مختلف القطاعات في المحافظة.

ولم تقتصر المشاركة على أبناء حمص وحدهم، إذ قدم رجال أعمالسوريون من محافظات عدة مساهمات مالية، ما عكس روح الألفة والتكافل

والرغبة المشتركة في بناء الوطن بين مختلف أطراف المجتمع السوري.

وفي هذا السياق، قال محمد الأخرس ابن محافظة حمص، إن "عمل وهمة الشباب وكرم المتبرعين يسعد القلب، والأجمل هو أن سوريا كلها كانت متلهفة لبناء حمص".

"أبشري حوران"

"أبشري حوران" مبادرة إنسانية وتنموية تهدف لإعادة إعمار درعا، وتشمل ترميم المدارس، وتأهيل المراكز الصحية، وإعادة تأهيل مصادر مياه الشرب، لتكون نموذجًا للتكافل والعمل المؤسسي بحسب إدارة الحملة.

انطلقت الحملة في 30 من آب، ولقيت دعمًا من المؤثرين والصحفيين والناشطين وحتى المجتمع المحلي في سوريا حتى قبل بدئها.

وانتشرت حملات ومقاطع فيديو تحث على المشاركة والدعم للمبادرة، كما تم جمع تبرعات من محافظات مختلفة.

في "أبشري حوران" كانت المساهمات حاضرة من مختلف الأعمار.

قال الطفل مضر الحريري (12 عامًا)، إنه تبرع بشكل مسبق بمبلغ للحملة بعد خروجه من صلاة الجمعة، وهو مبلغ كان قد جمعه لشراء دراجة، لكنه سعيد بتقديم الدعم لمحافظة.

كما وصف الدكتور محمد حبش حملة "أبشري حوران" بأنها واحدة من أنبل وأصدق المبادرات التي يقوم بها السوريون.

أحد أبناء مدينة درعا، يوسف المسالمة، قال إنه يتمنى أن تلهم "أبشري حوران" كل المحافظات السورية للتركيز على التكافل وبناء الوطن، معتبرًا أن الحملة ليست لدرعا فقط وإنما لكل سوريا.

المجتمع المدني ودوره في تعزيز السلم

الخطوة الأولى لتحقيق السلم الأهلي تبدأ من المبادرات المجتمعية، التي تلعب اليوم دورًا

محوريًا في تخفيف التوتر ونقل الحقائق بعيدًا عن التهويل والتضليل الإعلامي.

وبات المجتمع يعتمد على الأخبار المتداولة عبر وسائل التواصل الاجتماعي، والتي غالبًا ما تكون غير دقيقة وموجهة لزيادة التوتر بدلًا من التهدئة.

وهنا يأتي دور المبادرات المحلية في تعزيز السلم الأهلي، لأن إدراك الفرد أنه في مجتمع متكاتف ومتعاون يعزز الوعي المجتمعي ويمنع ردود الفعل العاطفية العنيفة ويعزز الحلول السلمية، بحسب ما قالته الناشطة المجتمعية جولي محمد. قالت الناشطة في الشأن المدني عريفة موسى، إن المبادرات المجتمعية قادرة على إحداث فرق حقيقي في نشر الوعي وتقليل التوتر، مما يساعد في خلق بيئة أكثر استقرارًا وأمانًا.

ذكريا طوير، وهو طالب جامعي من محافظة دير الزور، قال إنه يدعم تنفيذ مبادرات محلية في كل المحافظات ومشاركة جميع السوريين فيها، لأن سوريا تبنى بيد أبنائها.

وأضاف أن التعاون في إعادة إعمار محافظة منكوبة من كل السوريين يعزز روابط التسامح ويوحد القلوب.

أما لانا الجهماني، ابنة مدينة درعا، فتري أن مثل هذه المبادرات هي الطريق للعيش معًا بعد سنوات من الحروب التي سببت شروخًا تحتاج إلى الوقت والاحتضان لتشفى.

وتؤكد هذه المبادرات أن روح التكافل المجتمعي ما زالت حاضرة بقوة في مختلف المحافظات السورية، رغم سنوات الحرب والانقسام، فهي لا تقتصر على إعادة إعمار حجر أو ترميم منشأة، بل تسعى إلى بناء جسور من الثقة والتعاون بين السوريين أنفسهم، وتعزيز شعور الانتماء والعمل المشترك.

ومن شأن هذه المبادرات أن تمهد الطريق نحو بيئة أكثر استقرارًا، وتفتح آفاقًا لإعادة الإعمار بمعناه الأشمل، حيث يكون الإنسان والمجتمع في قلب عملية البناء والسلام.



جمعت حملة "أبشري حوران" في درعا تبرعات بلغت أكثر من 37 مليون دولار - 30 آب 2025 اسانا



للتواصل مع عناب بلدي عبر البريد الإلكتروني:
للاستفسارات: info@enabbaladi.org
للمشاركات: editor@enabbaladi.org
للإعلانات: marketing@enabbaladi.org

مؤسسة إعلامية سورية مستقلة تأسست عام 2011، تقدم تغطيات على مدار الساعة عبر موقعها الإلكتروني التفاعلي بأكثر من لغة، وتصدر مطبوعة أسبوعية، سياسية، اجتماعية، متنوعة. فضلًا عن مجموعة من الحسابات النشطة على مواقع التواصل الاجتماعي، وعِدٍ من الخدمات الأخرى.

